แผนปฏิบัติงาน
สหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด
ประจำปีบัญชี 2569

ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
สหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2568 - 2570

คำนำ

สหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนยุทธศาสตร์เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรให้มีความมั่นคง โปร่งใส และยั่งยืน สอดคล้องกับหลักการสหกรณ์ หลักธรรมาภิบาล รวมถึงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีในอนาคต

ดังนั้น สหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด จึงได้จัดทำ "แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี พ.ศ. 2568–2570" ขึ้น เพื่อใช้เป็นแผนแม่บทในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานของสหกรณ์ในระยะ 3 ปี โดยมีเป้าหมายในการเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน ยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่สมาชิก พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการ รวมถึงการส่งเสริมการเรียนรู้ทางการเงินและคุณภาพชีวิตที่ดีของสมาชิกอย่างต่อเนื่อง

สหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ขอขอบคุณคณะกรรมการดำเนินการ ที่ปรึกษา ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายที่ได้ร่วมกันจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ขึ้น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกและสหกรณ์โดยรวม

พล.อ.

(สิทธา มหาสันทนะ)
ประธานกรรมการดำเนินการ
สหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด
28 พฤศจิกายน 2568

สแกนด้วย CamScanner

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
บทที่ 1 บทนำ	
1.1 ความเป็นมา	1
1.2 วัตถุประสงค์	1
1.3 สถานะของแผน	1
1.4 นิยามศัพท์	2
1.5 หน่วยที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนแผน	2
1.6 บริบทของการสหกรณ์ และแนวโน้มสถานการณ์ที่สำคัญต่อการพัฒนาการสหกรณ์	2
1.7 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2568–2570	6
บทที่ 2 สาระสำคัญแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ.2566 – 2570)	8
2.1 วิสัยทัศน์	8
2.2 พันธกิจ	8
2.3 เป้าหมาย	8
2.4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	8
2.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์	9
- สหกรณ์/สหกรณ์ออมทรัพย์/วัตถุประสงค์/ประโยชน์ที่สมาชิกจะได้รับ	15
- คุณค่าของสหกรณ์/หลักการสหกรณ์/วิธีการสหกรณ์	15
บทที่ 3 แผนยุทธศาตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด	16
ประจำปี 2568–2570	16
- วิสัยทัศน์	16
- พันธกิจ	16
- เป้าหมาย	16
- ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	16
- สรุปการดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานประจำปีบัญชี 2568	17
บทที่ 4 แผนยุทธศาตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2569	18
- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	18
- โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ	18
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินกิจการด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ	23
- โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ	23

สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินกิจการของสหกรณ์	24
- โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ	24
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ รวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน	27
- โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ	27
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์	30
- โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ	30
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก และสร้างความเชื่อมั่นต่อสหกรณ์	31
- โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ	32
บทที่ 5 แผนปฏิบัติงานสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2569	34
- สรุปโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	34
- แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569 ของคณะกรรมการดำเนินการ	35
- แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569 ของคณะกรรมการอำนวยการ	36
- แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569 ของคณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์	37
- แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569 ของคณะอนุกรรมการเงินฝากและการลงทุน	40
- แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569 ของคณะอนุกรรมการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง	41
- แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569 ของคณะทำงานจัดทำข้อบังคับ ระเบียบหลักเกณฑ์	42
- แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569 ของคณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	43
- แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569 ของฝ่ายจัดการ	45
- สรุปแผนการปฏิบัติงานประจำปีบัญชี 2569	47
- แผนการปฏิบัติงานประจำปีบัญชี 2569 ที่ต้องเร่งดำเนินการเป็นลำดับแรก	50

บทที่ 1
บทนำ

1.1 ความเป็นมา

ด้วยพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 10 (2) กำหนดให้คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) จะต้องกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยที่แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2563-2565) จะสิ้นสุดลงในปี 2565 ดังนั้น คพช. จึงได้แต่งตั้งอนุกรรมการจัดทำแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570) ขึ้นเพื่อดำเนินการให้ได้มาซึ่ง (ร่าง) แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570) โดยให้ผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้จริง และนำเสนอต่อ คพช. พิจารณาให้ความเห็นชอบ

แนวทางในการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาการสหกรณ์ในครั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ ได้มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระบบสหกรณ์ โดยเชิญที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการจัดทำแผนและแต่งตั้งคณะทำงานกำหนดทิศทางการพัฒนาสหกรณ์ ประกอบด้วย ตัวแทนจากหน่วยงานทั้งภาครัฐ และขบวนการสหกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศ รวมถึงสหกรณ์ ทั้ง 7 ประเภท โดยมีองค์ประกอบทั้งผู้ทรงคุณวุฒิ ชุมนุมสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์และสหกรณ์ตัวแทนในแต่ละประเภท เข้ามามีส่วนร่วมในการระดมความคิดเห็นในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ความท้าทาย และโอกาสเชิงกลยุทธ์ รวมถึงการรับฟังเพื่อระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากทุกภาคส่วนทั้งในขบวนการสหกรณ์และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ เพื่อให้เกิดการตอบสนอง ยอมรับและนำแผนฯ ไปใช้อย่างจริงจัง เพื่อกำหนดกลยุทธ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปพร้อมกัน และให้มีการแปลงกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติอย่างชัดเจน อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ในการพัฒนาการสหกรณ์ตามความคาดหวัง

1.2 วัตถุประสงค์

1.2.1 เพื่อกำหนดเป้าหมายและทิศทางการพัฒนาการสหกรณ์ ปี 2566-2570

1.2.2 เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาการสหกรณ์สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.3 สถานะของแผน

เพื่อให้เห็นความเชื่อมโยงในการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ จึงได้จัดทำแผนภาพ เพื่อประกอบความเข้าใจในการจัดทำแผนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งจากขบวนการสหกรณ์ หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570) เป็นแผนระดับที่ 3 และกำหนดให้แผนของชุมนุมสหกรณ์แต่ละประเภท สันนิบาตสหกรณ์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเป็นแผนระดับที่ 4 และกำหนดให้แผนพัฒนาสหกรณ์ทุกแห่งจัดเป็นแผนระดับที่ 5 ภายใต้กรอบแนวคิด ของแผนฯ ฉบับนี้ เพื่อให้เห็นกระบวนการขับเคลื่อนของแผนที่มีความสอดคล้องกัน โดยแผนระดับที่ 4 และ 5 ต้องจัดทำขึ้นโดยยึดเป้าหมายของแผนระดับที่ 1-3 โดยเฉพาะแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 เป็นทิศทางในการจัดทำแผน รายละเอียดตามภาพที่ 1



ภาพที่ 1 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาการสหกรณ์, แผนระดับชาติและแผนกลยุทธ์สหกรณ์

1.4 นิยามศัพท์

เพื่อให้การอ่านแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 ได้มีความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน จึงได้มีการกำหนดนิยามศัพท์ที่จำเป็นที่ใช้ในการจัดทำแผนครั้งนี้ ดังนี้

สหกรณ์ หมายถึง นิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นโดยจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ มี 7 ประเภท ประกอบด้วย สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์นิคม สหกรณ์ประมง สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน สหกรณ์ร้านค้า และสหกรณ์บริการ

ขบวนการสหกรณ์ ประกอบด้วย สมาชิกสหกรณ์ สหกรณ์ ชุมนุมสหกรณ์ และสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

การสหกรณ์ หมายถึง กิจกรรม/การดำเนินงานโดยใช้หลักการ อุดมการณ์และวิธีการสหกรณ์

1.5 หน่วยงานที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนแผน

การขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการร่วมขับเคลื่อนแผนให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงได้กำหนดความหมาย และบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการขับเคลื่อนแผนฯ ประกอบด้วย สหกรณ์ทุกประเภท ชุมนุมสหกรณ์ทุกประเภท ทุกระดับ สันนิบาต สหกรณ์แห่งประเทศไทย หน่วยงานภาครัฐที่มีบทบาทหน้าที่ในการส่งเสริมสหกรณ์โดยตรง หน่วยงานภาครัฐ ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสหกรณ์ทุกประเภท หน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสหกรณ์ทุกประเภท

1.6 บริบทของการสหกรณ์ และแนวโน้มสถานการณ์ที่สำคัญต่อการพัฒนาการสหกรณ์

สหกรณ์ในประเทศไทยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก 7 ประเภทสหกรณ์ ได้แก่ 1) สหกรณ์ภาคเกษตร ประกอบด้วยสหกรณ์ 3 ประเภท ได้แก่ 1.1) สหกรณ์การเกษตร 1.2) สหกรณ์ประมง และ 1.3) สหกรณ์นิคม และ 2) สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ประกอบด้วยสหกรณ์ 4 ประเภท ได้แก่ 2.1) สหกรณ์ออมทรัพย์ 2.2) สหกรณ์ร้านค้า 2.3) สหกรณ์บริการ และ 2.4) สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน โดยทุกสหกรณ์ดำเนินงานภายใต้

พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยมีผลการดำเนินงานด้านการสหกรณ์และบทวิเคราะห์ในประเด็นสำคัญ ดังนี้

1) สหกรณ์มีจำนวนลดลงทั้งสหกรณ์ภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร โดย สหกรณ์ภาคการเกษตรมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ปี 2554 จากที่มีสหกรณ์ภาคการเกษตร 3,943 แห่ง เหลือเพียง 3,363 แห่ง ในปี 2564 ซึ่งลดลงกว่า 580 แห่ง คิดเป็นอัตราเฉลี่ยลดลงร้อยละ 1.47 ต่อปี ขณะที่สหกรณ์นอกภาคการเกษตรเริ่มมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อยตั้งแต่ปี 2559 จากจำนวน 3,273 แห่ง เหลือ 3,157 แห่ง ในปี 2564 หรือลดลง 116 แห่ง คิดเป็นอัตราเฉลี่ยลดลงร้อยละ 0.71 ต่อปี (รายละเอียดในภาคผนวก ง.1)

2) จำนวนสมาชิกสหกรณ์ภาคการเกษตรเริ่มมีแนวโน้มลดลงอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ปี 2561 โดยลดลงกว่า 367,431 ราย จาก 6,677,500 ราย เหลือเพียง 6,310,069 ราย ในปี 2564 คิดเป็นอัตราเฉลี่ยลดลงร้อยละ 1.83 ต่อปี สำหรับจำนวนสมาชิกสหกรณ์นอกภาคการเกษตร มีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยตั้งแต่ปี 2561 จากที่มีสมาชิก 4,958,666 ราย เพิ่มเป็น 5,053,826 ราย ในปี 2564 หรือเพิ่มขึ้น 95,160 ราย โดยคิดเป็นอัตราเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.64 ต่อปี

3) โดยภาพรวมของการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ในระยะเวลา 11 ปี (ปี 2554-2564) พบว่ามีปริมาณธุรกิจด้านการให้เงินกู้มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 57.80 ของปริมาณธุรกิจทั้งหมด รองลงมาเป็นการรับฝากเงิน คิดเป็นร้อยละ 33.21 และการรวบรวมผลผลิต คิดเป็นร้อยละ 3.93 ทั้งนี้ ธุรกิจสินเชื่อมีแนวโน้มเติบโตมากขึ้น ขณะที่ ธุรกิจด้านการรวบรวมผลผลิต การแปรรูปสินค้า การบริการ มีแนวโน้มลดลงตั้งแต่ปี 2562

4) ด้านผลประกอบการ พบว่า จำนวนสหกรณ์ที่มีกำไรมีสัดส่วนลดลง จากเดิมในปี 2554 มีจำนวนสหกรณ์ที่มีกำไรร้อยละ 77.95 เหลือเพียง ร้อยละ 72.79 ในปี 2565 โดยเฉพาะสหกรณ์ภาคการเกษตรมีสัดส่วนสหกรณ์ที่มีกำไรลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ร้อยละ 8.54 จากเดิมร้อยละ 73.20 ในปี 2554 เหลือเพียงร้อยละ 64.66 ในปี 2565 สำหรับสหกรณ์นอกภาคการเกษตรมีสัดส่วนสหกรณ์ที่มีกำไรลดลงเล็กน้อยร้อยละ 2.30 จากเดิมร้อยละ 84.31 ในปี 2554 เหลือร้อยละ 82 ในปี 2565

5) จำนวนชุมนุมสหกรณ์มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ปี 2560 สอดคล้องกับจำนวนสหกรณ์และสมาชิกสหกรณ์ทั้งประเทศที่มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยมีสัดส่วนปริมาณธุรกิจในการให้บริการรับฝากสูงที่สุด จำนวน 140,528.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.75 รองลงมาเป็นการให้สินเชื่อ จำนวน 80,862.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.53 ส่วนการดำเนินงานในด้านอื่น ๆ อยู่ที่ประมาณด้านละร้อยละ 1 ของปริมาณธุรกิจของชุมนุมสหกรณ์ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาการเติบโตของปริมาณธุรกิจของชุมนุมสหกรณ์ พบว่า ปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นทุกปี ด้านผลประกอบการโดยรวมพบว่า ชุมนุมสหกรณ์ที่มีกำไรมีสัดส่วนลดลง ร้อยละ 10.02 จากเดิมในปี 2554 ร้อยละ 64.49 เหลือเพียง ร้อยละ 54.46

1.6.1 บริบทสหกรณ์ออมทรัพย์

สหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกที่อยู่ในอาชีพเดียวกันหรือว่าอาศัยอยู่ในชุมชนเดียวกัน รู้จักการออมทรัพย์และให้กู้ยืมเมื่อเกิดความจำเป็นหรือเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์งอกเงยและส่งเสริมหลักการช่วยตนเอง รวมถึงการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ซึ่งจะทำให้สมาชิกมีแหล่งเงินฝากและเงินกู้ รู้จักเก็บออมเงิน และไม่ต้องไปกู้เงินนอกระบบ ซึ่งทำให้สถาบันครอบครัวมีความมั่นคงขึ้น โดยสหกรณ์ออมทรัพย์ มีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินการ ได้แก่

1) ส่งเสริมการออมทรัพย์

2) การให้เงินกู้แก่สมาชิก

1) บทวิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์มีประเด็นสำคัญ ดังนี้

จากข้อมูลสถิติของกรมส่งเสริมสหกรณ์ จำนวนสหกรณ์ออมทรัพย์ในปัจจุบันที่จดทะเบียนมีทั้งหมด 1,479 สหกรณ์ และดำเนินการจริง (Active) จำนวน 1,405 สหกรณ์

(1) จำนวนสหกรณ์ออมทรัพย์เริ่มลดลงเล็กน้อยอย่างไม่มีนัยสำคัญ นับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา

(2) จำนวนสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ในภาพรวมตั้งแต่ปี 2554-2564 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากเดิมจำนวน 2.64 ล้านคน เป็น 3.15 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 19.32

(3) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ออมทรัพย์ในภาพรวมตั้งแต่ปี 2554-2564 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากเดิมจำนวน 1.62 ล้านล้านบาท เป็น 1.86 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 12.90

(4) ในปี 2562-2564 สหกรณ์ออมทรัพย์ ส่วนใหญ่มีระดับชั้นอยู ในระดับ “สหกรณ์ระดับชั้น 1” โดยในปี 2564 อยู่ในระดับชั้น 1 มากที่สุด จำนวน 910 สหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 61.32 รองลงมา เป็นสหกรณ์ระดับชั้น 2 จำนวน 479 สหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 32.28 เป็นสหกรณ์ระดับชั้น 4 จำนวน 65 สหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 4.38 และเป็นสหกรณ์ระดับชั้น 3 จำนวน 30 สหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 2.02

(5) สหกรณ์ออมทรัพย์ส่วนใหญ่มีเสถียรภาพทางการเงินอยู่ที่ระดับ “มั่นคงดี” และ “มั่นคง ดีมาก” โดยมีเสถียรภาพทางการเงินอยู่ที่ระดับมั่นคงดี ร้อยละ 60.88 รองลงมาอยู่ในระดับมั่นคงดีมากร้อยละ 23.93

(6) ผลประกอบการของสหกรณ์ออมทรัพย์ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555-2563

2) ประเด็นความท้าทายของสหกรณ์ออมทรัพย์

จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะทำงานกำหนดทิศทางการพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยสามารถกำหนดเป็น ประเด็นความท้าทายที่ควรดำเนินการในประเด็น ดังนี้

(1) ผลักดันการแก้ไข ทบทวน หรือตรากฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเพื่อเพิ่มขอบเขตการดำเนินธุรกิจหรือการหารายได้จากการลงทุนในมิติอื่น ๆ โดยมุ่งประโยชน์ที่เกิดขึ้นแก่สมาชิกสหกรณ์ และสหกรณ์สมาชิกเป็นสำคัญ

(2) การสนับสนุนการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยี และการบริหารจัดการบนฐานข้อมูลมาใช้ในการบริหารและตัดสินใจ รวมถึงการกำกับควบคุมการเพิ่มผลิตภาพของระบบงานภายในต่าง ๆ เพื่อยกระดับสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูง

(3) การทบทวนและปรับปรุงบทบาทขององค์ประกอบต่าง ๆ ของขบวนการสหกรณ์ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ ให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ เพื่อส่งเสริม สนับสนุนในทุกมิติทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน

(4) สร้างระบบการกำกับ ติดตาม เพื่อควบคุมการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ออมทรัพย์ ให้มีมาตรฐานและสามารถแข่งขันกับสถาบันทางการเงินได้ทั้งสถาบันการเงินเฉพาะกิจและภาคเอกชน

(5) กำหนดตัววัดผลของการดำเนินการสหกรณ์ตามอุดมการณ์สหกรณ์ที่สะท้อนต่อผลลัพธ์ปลายทางในระดับประเทศ

(6) ส่งเสริมการนำแนวทางการดำเนินงานด้วยหลักธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (GRC: Governance Risk and Compliance)

(7) ส่งเสริมให้สมาชิกมีการวางแผนทางการเงิน โดยมุ่งเน้นการออมเพื่อให้สมาชิกมีความมั่นคงทางการเงิน ซึ่งจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตที่ดี

1.6.2 แนวโน้ม และความท้าทายของการพัฒนาการสหกรณ์

เพื่อให้แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570) ตอบสนองต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการพัฒนาภายใต้ระยะเวลา 5 ปี และคำนึงถึงการต่อยอดให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างต่อเนื่องภายใต้แผนพัฒนาการสหกรณ์ในฉบับต่อ ๆ ไป ดังนั้น จึงได้ดำเนินการวิเคราะห์แนวโน้มและความท้าทายของการพัฒนาสหกรณ์ในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจและการบริการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation)

2. การเชื่อมโยงและบูรณาการร่วมกันตลอดห่วงโซ่แห่งคุณค่าร่วมกัน (Supply Network & Value Chain) และระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem)

3. การบริหารความยั่งยืน (Sustainability Development) การกำกับดูแลองค์กรจริยธรรม และความโปร่งใส และการตอบแทนสังคม

4. การมุ่งเน้นความสำเร็จและการจัดการเพื่อนวัตกรรม (Focus on Success and Innovation)

5. ความคล่องตัว ความต่อเนื่องทางธุรกิจและความสามารถในการฟื้นตัว (Agility, Business Continuity and Resilience)

6. การบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศที่เพิ่มมากขึ้นอย่างมหาศาล และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของการใช้สารสนเทศที่สำคัญในการปฏิบัติงานและการใช้ฐานข้อมูลร่วมกันอย่างบูรณาการ

(1) ข้อมูล (Data) คือ ข้อเท็จจริงหรือข้อมูลจริงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กรประจำวันอย่างต่อเนื่อง โดยอาจจะเป็นข้อมูลที่อยู่ในรูปแบบของตัวเลข ตัวอักษร หรือสัญลักษณ์ อาทิยอดขายรายวัน ยอดสั่งซื้อสินค้า ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลการลาออกของบุคลากร ข้อมูลเวลาที่ใช้ในแต่ละกระบวนการ เป็นต้น โดยข้อมูลที่ดีและมีคุณภาพจะต้องถูกต้อง แม่นยำ ครบถ้วน และสามารถนำมาใช้ในการประโยชน์ในการดำเนินงานขององค์กรได้ (Marshall and Harpe, 2019)

(2) สารสนเทศ (Information) คือ ข้อมูลดิบ (Raw Data) ที่ผ่านกระบวนการรวบรวมเรียบเรียง และประมวลผลแล้ว ซึ่งองค์กรสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ได้ทันที อาทิ อันดับสินค้าขายดีของบริษัท ช่วงเวลาที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก เหตุผลของการเลือกใช้บริการหรือเลือกซื้อสินค้าของลูกค้า จำนวนเวลาโดยเฉลี่ยที่ลูกค้าต้องรอคอยในการเข้าใช้บริการอัตราการเข้าออกของพนักงาน เป็นต้น

(3) ระบบสารสนเทศ (Information System) คือ ระบบเฉพาะเจาะจงประเภทหนึ่งที่อาศัยการใช้เทคโนโลยี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญขององค์ประกอบต่าง ๆ ที่ทำงานเกี่ยวกับการจัดเก็บข้อมูล การจัดการข้อมูล การประมวลผลข้อมูล และการแสดงผลข้อมูล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการสร้างสารสนเทศสำหรับสนับสนุนการตัดสินใจและควบคุมการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งองค์ประกอบของระบบสารสนเทศ ประกอบด้วย

1) ฮาร์ดแวร์ (Hardware)

2) ซอฟต์แวร์ (Software)

3) ข้อมูล (Data)

4) บุคลากร (People)

5) ขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Process)

7) การให้ความสำคัญกับบุคลากร (Valuing People)

8) การยกระดับการพัฒนาองค์การและการจัดการองค์การสมรรถนะสูง (Organization Development and High-Performance Organization)

9) บทบาทของคณะกรรมการสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารจัดการองค์กร (The Role of Co-operation Committee)

1.7 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2568–2570

สหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ได้จัดทำแผนการพัฒนาสหกรณ์ ให้มีความเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566 – 2570) ของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) ตามความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาการสหกรณ์ ระดับ 3 และระดับ 5 ในข้อ 1.3 โดยได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2568–2570 ขึ้นในปี พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดโดยสังเขป ดังนี้

1.7.1 วิสัยทัศน์ สหกรณ์เข้มแข็งและเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก

1.7.2 พันธกิจ

1) เสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพสูง มีความมั่นคงมีเสถียรภาพทางการเงิน และมีธรรมาภิบาลเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง และมีความยั่งยืน
2) ยกระดับขีดความสามารถในการดำเนินกิจการสหกรณ์และการให้บริการสมาชิกด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม
3) พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และชุมชนให้มีความมั่นคงสามารถพึ่งพาตนเองได้ตลอดจนมีรายได้เพิ่มขึ้นและมีค่าใช้จ่ายลดลง

1.7.3 เป้าหมาย

1) สหกรณ์มีความเข้มแข็ง
2) สหกรณ์มีสมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น
3) สหกรณ์นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินกิจการและให้บริการสมาชิกอย่างมีประสิทธิภาพ
4) สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดี

1.7.4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

1) สหกรณ์มีความเข้มแข็งระดับชั้น 1ตามเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์ เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2570
2) สหกรณ์มีสมรรถนะสูง ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (Cooperative Quality Award : CQA) เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2570
3) สหกรณ์นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินกิจการในทุกระบบงาน เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2570
4) สมาชิกมีความพึงพอใจในการให้บริการของสหกรณ์ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2570
5) สมาชิกมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของสหกรณ์ที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของสมาชิก มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2570

1.7.5 ยุทธศาสตร์

1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรม

2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินกิจการด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ

3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินกิจการของสหกรณ์

4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ รวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

5) ยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์

6) ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและสร้างความเชื่อมั่นต่อสหกรณ์

1.7.6 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2569 ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2568 – 2570

แผนยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนแผนงาน	งบประมาณที่ใช้	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรม	6	14	644,000.-บาท	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินกิจการด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ	1	-	50,000.-บาท	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินกิจการของสหกรณ์	6	5	310,000.-บาท	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ รวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน	3	10	710,000.-บาท	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์	3	2	ไม่ใช้งบประมาณ	
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและสร้างความเชื่อมั่นต่อสหกรณ์	5	3	383,000.-บาท	
รวม	24	34	2,207,000.-บาท	

บทที่ 2
สาระสำคัญแผนพัฒนาการสหกรณ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

แผนพัฒนาการสหกรณ ฉบับที่ 5 เป็นแผนขับเคลื่อนการสหกรณในระยะ 5 ป (พ.ศ. 2566-2570) ซึ่งถ่ายทอด มาจากยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ป (พ.ศ. 2561-2580) เพื่อการนำไปสูการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้นทิศทางใน การพัฒนาระบบสหกรณ์ตามแผนพัฒนาการสหกรณ ฉบับที่ 5 จึงเป็นการเน้นพัฒนาตามแนวทางการพัฒนาให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และยึด หลักการ วิธีการ อุดมการณสหกรณ์ ซึ่งเป็นคุณค่าสำคัญที่เป็นจัดแข็งของการพัฒนาสหกรณ์ ตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการพัฒนาภายใต้ระยะเวลา 5 ป และคำนึงถึงการต่อยอดให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างต่อเนื่องภายใต้ แผนพัฒนาการสหกรณในฉบับต่อ ๆ ไป ดังนั้น

2.1 วิสัยทัศน์

สหกรณ์เข้มแข็งและเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

“สหกรณ์เข้มแข็ง” หมายถึง สหกรณ์มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพทางการเงินและพึ่งพาตนเองได้ด้วยหลักธรรมาภิบาล

“สหกรณ์ที่มีสมรรถนะสูง” (High Performance Organization: HPO) หมายถึง องค์กรที่สามารถอำนวยประโยชน์ให้กับสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับสมาชิกและชุมชน

2.2 พันธกิจ

2.2.1 เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพสูง มีเสถียรภาพ และ ธรรมาภิบาล เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO) และมีความยั่งยืน

2.2.2 เพื่อยกระดับขีดความสามารถเชิงธุรกิจสหกรณ์ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ให้สามารถบริการสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2.3 เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และชุมชนให้มีความมั่นคงสามารถพึ่งพาตนเองได้ ตลอดจนมีรายได้เพิ่มขึ้นค่าใช้จ่ายลดลง

2.3 เป้าหมาย

2.3.1 สหกรณ์มีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น

2.3.2 สหกรณ์เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น

2.3.3 สหกรณ์นำเทคโนโลยี นวัตกรรมมาใช้เพื่อให้บริการสมาชิก

2.4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

2.4.1 สหกรณ์มีความเข้มแข็งในปี 2570

- สหกรณ์ภาคการเกษตรชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยมีสหกรณ์ระดับชั้น 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 18
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตรชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 โดยมีสหกรณ์ระดับชั้น 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

2.4.2 สหกรณ์ที่มีสมรรถนะสูง ในปี 2570

- สหกรณ์ภาคการเกษตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25

2.4.3 สหกรณ์ที่สามารถนำเทคโนโลยี นวัตกรรมให้บริการสมาชิก มีจำนวนอย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี

2.4.4 สหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570

2.4.5 ความพึงพอใจของสมาชิกต่อการให้บริการของสหกรณ์ทางด้านเศรษฐกิจและสังคมที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของสมาชิก มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ในปี 2570

2.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

เป้าหมาย : สหกรณ์มีความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพและธรรมาภิบาลด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม และบุคลากรมีความเป็นมืออาชีพในด้านการบริหารจัดการองค์กร เพื่อมุ่งไปสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง อำนวยประโยชน์ให้กับสมาชิกสหกรณ์และชุมชนได้อย่างแท้จริง ตัวชีวัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1 : ร้อยละของสหกรณ์ที่ได้รับการยกระดับการบริหารจัดการและให้บริการสมาชิก ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (smart coop) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 2 : ร้อยละของสหกรณ์ที่มีบุคลากรเหมาะสมกับขนาด/ประเภทธุรกิจของสหกรณ์และ มีความเป็นมืออาชีพตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 3 : ร้อยละของจำนวนกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ได้รับการพัฒนาศักยภาพร้อยละ 100 ในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 4 : ร้อยละของจำนวนสหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ มีเสถียรภาพทางการเงินและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570

แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ 1 : พัฒนารูปแบบการบริหารสหกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานตามบริบทของ สหกรณ์ในด้วยการบริหารจัดการองค์ความรู้ในองค์กรรวมถึงการปรับโครงสร้างให้มีความคล่องตัวและยืดหยุ่น

แนวทางที่ 2 : กำหนดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของกรรมการสหกรณ์ ผู้ตรวจสอบกิจการและพัฒนา ศักยภาพกรรมการสหกรณ์ในด้านการบริหารจัดการ และผู้ตรวจสอบกิจการให้เป็นไปตามลักษณะที่พึงประสงค์

แนวทางที่ 3 : พัฒนาบุคลากรของสหกรณ์ให้มีทักษะ ด้านเทคโนโลยี และมีความเป็นมืออาชีพ ในการดำเนินธุรกิจโดยพัฒนาหลักสูตรและวาระการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับสถานการณ์

แนวทางที่ 4 : สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ในสหกรณ์ โดยสร้างกระบวนการจัดการเรียนรู้หรือ สร้างแหล่งเรียนรู้และใช้องค์ความรู้จากบุคลากรผู้สูงอายุถ่ายทอดประสบการณ์และภูมิปัญญาร่วมกับองค์ความรู้ สมัยใหม่เพื่อเป็นตัวอย่างและแนวทางปฏิบัติและสร้างแรงจูงใจ

แนวทางที่ 5 : สนับสนุนให้สหกรณ์พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการดำเนินธุรกิจและ การบริการสมาชิก

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดาเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ
เป้าหมาย : มีความร่วมมือของทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและขบวนการสหกรณ์ ในการเชื่อมโยงบูรณาการข้อมูล พัฒนาระบบ ข้อมูลสารสนเทศในฐานะผู้จัดทำข้อมูลและผู้ใช้ข้อมูล และใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศ ในการ บริหารจัดการ ตัดสินใจ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน พัฒนาคุณภาพสินค้าและ บริการของสหกรณ์
ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
ตัวชี้วัดที่ 1 : ร้อยละของสหกรณ์ที่มีระบบจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับสมาชิกและการดำเนินธุรกิจ มีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ภายในปี 2570
ตัวชี้วัดที่ 2 : มีระบบการเชื่อมโยงฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการบริหารจัดการในภาพรวมของขบวนการสหกรณ์
ตัวชี้วัดที่ 3 : ร้อยละของสหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกิจและบริการสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2570
ตัวชี้วัดที่ 4 : ร้อยละของบุคลากรสหกรณ์ ได้รับการพัฒนาสมรรถนะการวิเคราะห์ข้อมูล และการใช้ ข้อมูลเพื่อการวางแผนและการตัดสินใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ภายในปี 2570 แนวทางการพัฒนา
แนวทางที่ 1 : วางระบบการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์และจัดหาและสนับสนุนระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละประเภทสหกรณ์
แนวทางที่ 2 : พัฒนาและปรับเปลี่ยนกรอบความคิดและทัศนคติเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม แก่บุคลากร สหกรณ์เพื่อให้มีความพร้อมและรองรับต่อการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบดิจิทัล
แนวทางที่ 3 : พัฒนาระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างระบบสารสนเทศเพื่อ การจัดการ (MIS) สนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์และเครือข่ายการสหกรณ์สหกรณ์
แนวทางที่ 4 : พัฒนาหลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูล และการใช้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ สำหรับบุคลากร

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจ ตามลักษณะธุรกิจและประเภทของสหกรณ์
เป้าหมาย : สร้างและพัฒนาสหกรณ์ให้เป็นผู้ประกอบการที่มีความสามารถในการสร้างและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ตลอดกระบวนการการผลิตและบริการ การจัดการ และการตลาด สามารถบริหารจัดการธุรกิจและบริการได้อย่างมี ประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยการสร้างและพัฒนาทักษะ องค์ความรู้รอบด้านที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในยุคใหม่ ที่มีการแข่งขันสูง เพื่ออำนวยประโยชน์และแก้ปัญหาให้สมาชิก
ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย แบ่งเป็นตัวชี้วัดภาพรวมและตัวชี้วัดรายประเภท

ตัวชี้วัดภาพรวม
ตัวชี้วัดที่ 1 : ร้อยละของสหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจมีผลประกอบการไม่ขาดทุน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ภายในปี 2570
ตัวชี้วัดที่ 2 : ร้อยละของสหกรณ์ที่มีแผนธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และบริการของสหกรณ์ให้สอดคล้องตามแนวทาง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ภายในปี 2570
ตัวชี้วัดที่ 3 : ร้อยละของสหกรณ์ที่มีแผนบริหารความต่อเนื่องจากธุรกิจ (BCM)
ตัวชี้วัดที่ 4 : ร้อยละของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์
ตัวชี้วัดที่ 5 : ความสำเร็จของการทบทวนและปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ทุกธุรกิจ
ตัวชี้วัดที่ 6 : ได้รูปแบบระบบเครือข่ายทางการเงินในระบบสหกรณ์ที่เหมาะสม

ตัวชี้วัดเฉพาะสหกรณ์รายประเภท

1) ตัวชี้วัดสหกรณ์การเกษตร

- สหกรณ์การเกษตรเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ในปี 2570

2) ตัวชี้วัดสหกรณ์นิคม

- สหกรณ์นิคมเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ในปี 2570

3) ตัวชี้วัดสหกรณ์ประมง

3.1) สหกรณ์ประมงที่มีการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจในการพัฒนาด้านการผลิตและการตลาดของสินค้า และผลิตภัณฑ์แปรรูป ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

3.2) สหกรณ์ประมงที่มีผลิตภัณฑ์ประมง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

4) ตัวชี้วัดสหกรณ์ออมทรัพย์

4.1) สมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50

4.2) สหกรณ์ออมทรัพย์ที่นำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการและบริการสมาชิกไม่น้อย กว่าร้อยละ 50

4.3) สมาชิกสหกรณ์มีอัตราส่วนเงินออมต่อหนี้สินเพิ่มมากขึ้นร้อยละ 3 ต่อปี

5) ตัวชี้วัดสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน

5.1) สมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน ไม่น้อยกว่า

5.2) สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนที่นำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการและบริการสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

6) ตัวชี้วัดสหกรณ์ร้านค้า

6.1) สหกรณ์ร้านค้าที่ดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับสมาชิกและร้านค้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100

6.2) สหกรณ์ร้านค้าที่มีการนำ Application มาใช้ในการส่งเสริมการตลาดหรือ การสื่อสารกับสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60

6.3) สหกรณ์ที่มีการใช้ระบบโปรแกรม การบริหารร้านค้า Point of Sale (POS) ในการ บริหารจัดการ ร้านค้าสหกรณ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

7) ตัวชี้วัดสหกรณ์บริการ

7.1) สมาชิกสหกรณ์เคหะสถานมีความสามารถในการชำระหนี้กับสหกรณ์ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80

7.2) สหกรณ์เคหะสถานฯ ที่สามารถจัดทำงบการเงินได้ทุกปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100

7.3) สหกรณ์ที่มีกิจกรรมให้บริการสมาชิกเพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิกอย่างน้อย 1 กิจกรรม อย่างน้อยร้อยละ 50 (*สหกรณ์ที่มีความประสงค์เป็นสหกรณ์ภายหลังบรรลุวัตถุประสงค์)

7.4) สหกรณ์บริการเดินรถที่ส่งเสริมให้สมาชิกใช้เทคโนโลยีให้บริการลูกค้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ 1 : ยกระดับขบวนการสหกรณ์ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงในการดำเนินงาน

แนวทางที่ 2 : สร้างมูลค่า (Value Creation) และเพิ่มมูลค่า (Value Added) แก่ผลิตภัณฑ์และ บริการของสหกรณ์ เพื่อสร้างขีดความสามารถในการหารายได้ของสมาชิก และสหกรณ์ รวมถึงการลดค่าใช้จ่าย ในการดำเนินการ ด้วยการปรับปรุงกระบวนการสำคัญ นวัตกรรม และการนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาใช้ โดยมี แนวทางในการพัฒนา ดังนี้

2.1) ธุรกิจด้านการเกษตร การเกษตรสร้างมูลค่า โดยการสนับสนุนทรัพยากรและ องค์ความรู้เพื่อเพิ่มผลิตภาพการผลิตทั้งในเชิงปริมาณและมูลค่า และความหลากหลายของสินค้าเกษตร รวมถึงการปรับตัวเพื่อเป็นผู้ให้บริการด้านการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) เพื่อให้สหกรณ์มีบทบาท ในการช่วยเหลือเกษตรกรในการทำการเกษตรอย่าง มีประสิทธิภาพ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งกระบวนการ ตั้งแต่ต้นทาง กลางทาง และปลายทาง โดยใช้การตลาดนำการผลิต

2.2) ธุรกิจด้านการเงิน พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน โดย

1) เพิ่มประสิทธิภาพ และขยายโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงิน โดยการสร้างเครือข่าย ความร่วมมือกับสถาบันการเงิน และสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ และเครดิตยูเนี่ยน เพื่อให้สมาชิกรวมถึงสหกรณ์ในระบบสามารถ เข้าถึงบริการทางการเงินได้อย่างทั่วถึง

2) พัฒนานวัตกรรมทางการเงินรูปแบบใหม่ ๆ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการและบริบทการ เปลี่ยนแปลง สนับสนุนให้สหกรณ์แต่ละประเภทออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ ทางการเงิน

3) การวางรูปแบบและสนับสนุนให้มีระบบเครือข่ายทางการเงินระหว่างสหกรณ์ต่างประเภท ภายใต้กรอบแนวคิด Fin Tech (เทคโนโลยีการเงิน) รวมถึง Decentralize คือ การกระจายศูนย์กลาง โดยใช้ระบบ Blockchain Cryptocurrency เป็นต้น

2.3) ธุรกิจด้านการบริการ พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการบริการ โดยพัฒนา แพลตฟอร์มและช่องทางการบริการ สำหรับการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมกับการบริการสมาชิกภายใต้บริบทที่เปลี่ยนแปลง

แนวทางที่ 3 : สหกรณ์พัฒนาต่อยอดองค์ความรู้และทักษะความเชี่ยวชาญในการประกอบอาชีพของ สมาชิกทั้งภาคการเกษตร และนอกภาคการเกษตร ในการพัฒนากระบวนการผลิต การให้บริการ การทำธุรกิจให้เหมาะสมกับบริบท และสภาพแวดล้อมความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงไปของโลก รวมถึงการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกที่เหมาะสมกับช่วงวัยและอาชีพ

แนวทางที่ 4 : สนับสนุนการส่งเสริมการประกอบอาชีพที่เหมาะสมกับสังคมสูงวัยในชุมชน ที่สอดคล้องกับ ธุรกิจและบริบทของสหกรณ์ ให้สามารถพึ่งพาตัวเองได้ทางเศรษฐกิจ

แนวทางที่ 5 : พัฒนาความรู้เรื่องการดำเนินธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแก่บุคลากรสหกรณ์ และเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ

แนวทางที่ 6 : ฝึกทักษะการวางแผนธุรกิจที่คำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงของบุคลากรสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย : มุ่งเน้นการเพิ่มความเข้มแข็งและการบูรณาการร่วมกันของขบวนการสหกรณ์ ทั้งภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร ระหว่างสหกรณ์เดียวกันและต่างประเภท หรือสหกรณ์ในระดับจังหวัด หรือระหว่าง สหกรณ์และชุมนุม สหกรณ์ โดยผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมตลอดห่วงโซ่อุปทาน และเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนประกอบด้วย ภาครัฐ ภาคเอกชนและสถาบันการศึกษา เข้ามามีส่วนร่วมตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตจนถึงการ จำหน่าย (ครอบคลุมต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ) ของขบวนการสหกรณ์ โดยใช้ประโยชน์จากความหลากหลายและความพร้อมของขบวนการสหกรณ์

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1 : จำนวนข้อตกลงความร่วมมือการดำเนินธุรกิจ ทั้งสหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์ นอกภาคการเกษตร หรือหน่วยงานภาคีเครือข่ายการพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี

ตัวชี้วัดที่ 2 : จำนวนชนิด มูลค่าสินค้าและบริการ/ผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากความตกลงความร่วมมือระหว่าง สหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร กับหน่วยงานเครือข่ายการพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี
ตัวชี้วัดที่ 3 : จำนวนความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาหรือองค์กรอื่นด้านองค์ความรู้หรือมีนวัตกรรม ที่จะมาช่วยสหกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 20 ต่อปีแนวทางการพัฒนา
แนวทางที่ 1 : สร้างกลไกการเป็นห่วงโซ่อุปทานระหว่างประเภทสหกรณ์ โดยออกแบบโครงสร้าง ขบวนการสหกรณ์ให้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน ของสหกรณ์ทุกประเภทและทุกระดับทั้งทางด้านธุรกิจและ การร่วมมือในการพัฒนาสหกรณ์ทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม
แนวทางที่ 2 : สร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ โดยการรวมตัวกันของธุรกิจ บุคลากร องค์กร และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเพื่อส่งเสริมเกื้อหนุนกันให้ทุก ๆ ฝ่ายสามารถพัฒนาไปข้างหน้าได้ ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ยกระดับความสัมพันธ์ สร้างความร่วมมือ และการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจกับทุกภาคส่วน
แนวทางที่ 3 : พัฒนาให้ชุมนุมสหกรณ์ในแต่ละระดับ วางแผนการเชื่อมโยงธุรกิจของสหกรณ์เพื่อให้ เกิดความร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม
แนวทางที่ 4 : การควบรวมสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการสมาชิก

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างธรรมาภิบาลในขบวนการสหกรณ์
เป้าหมาย : ขบวนการสหกรณ์มีกระบวนการและกลไกที่มีประสิทธิภาพในการสร้างธรรมาภิบาลในระบบสหกรณ์ โดยปรับ กระบวนการเข้าสู่การนำระบบดิจิทัลและการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการป้องกันและแก้ไข ข้อบกพร่องและการทุจริตในสหกรณ์ รวมถึงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่าง สหกรณ์และสมาชิกในการ ต่อต้านการทุจริต

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
ตัวชี้วัดที่ 1 : ร้อยละของสหกรณ์ที่มีข้อคับเรื่องจรรยาบรรณของบุคลากร ร้อยละ 100 ในปี 2570
ตัวชี้วัดที่ 2 : มีนวัตกรรมการตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์ (ด้านการป้องกันสมาชิก/ตรวจสอบการดำเนินงานของกรรมการ/ตรวจสอบการดำเนินงานฝ่ายจัดการ)
ตัวชี้วัดที่ 3 : สหกรณ์มีผลการประเมินระดับคุณภาพการควบคุมภายอยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นไป ร้อยละ 70 ภายในปี 2570
ตัวชี้วัดที่ 4 : ร้อยละความสำเร็จของ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับข้อบกพร่องและการทุจริต ในสหกรณ์ที่นำมาทบทวน ได้รับการปรับปรุงร้อยละ 100 ภายในปี 2570
ตัวชี้วัดที่ 5 : จำนวนสหกรณ์ที่มีข้อบกพร่อง ข้อสังเกต และการทุจริตลดลง เมื่อเทียบกับปีฐาน ร้อยละ 10 ภายใน ปี 2570

แนวทางการพัฒนา
แนวทางที่ 1 : กำหนดจรรยาบรรณของบุคลากรสหกรณ์ โดยกำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์ รวมทั้งตั้งคณะกรรมการด้านจรรยาบรรณที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายกรรมการและฝ่ายจัดการ และมีการประเมินผลในเรื่องดังกล่าว
แนวทางที่ 2 : กำหนดคุณสมบัติและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ที่เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการบริหารให้มีส่วนร่วมจากสมาชิกสหกรณ์ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาก่อนการ เลือกตั้งคณะกรรมการให้มีความเป็นธรรม ให้มีส่วนร่วมในสหกรณ์

แนวทางที่ 3 : สนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่เน้นเรื่องการบริหารจัดการที่ดีและธรรมาภิบาล
แนวทางที่ 4 : สร้างกลไกในการเฝ้าระวัง กำกับ ติดตาม การบริหารจัดการของสหกรณ์ และระบบ ควบคุมภายใน เพื่อป้องกันข้อบกพร่องและทุจริตในสหกรณ์ รวมถึงพร้อมต่อการเผชิญปัญหาและการเปลี่ยนแปลงทุกรูปแบบ
แนวทางที่ 5 : สร้างนวัตกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตในสหกรณ์เชิงรุก โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อการตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์ให้อยู่ในกรอบของกฎหมายให้ทันท่วงที
แนวทางที่ 6 : ทบทวน ปรับปรุงข้อกฎหมาย ให้เอื้อต่อการแก้ปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ขบวนการสหกรณ์และภาครัฐเพื่อให้ทัน ต่อการเปลี่ยนแปลง
เป้าหมาย : ชุมนุมสหกรณ์และสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีบทบาทและโครงสร้างที่สอดคล้องกับบริบทการพัฒนาสหกรณ์รวมถึงหน่วยงานภาครัฐที่ทำหน้าที่ในการส่งเสริมและกำกับสหกรณ์ มีการปรับบทบาทและโครงสร้าง ให้ เหมาะสมกับการส่งเสริมสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
ตัวชี้วัดที่ 1 : มีผลการศึกษาวิจัยการปรับปรุงโครงสร้างของขบวนการสหกรณ์และภาครัฐ
ตัวชี้วัดที่ 2 : มีการทบทวนบทบาทหน้าที่และโครงสร้าง ของชุมนุมสหกรณ์ฯ สันนิบาตสหกรณ์ ฯ ให้สอดคล้องกับบริบทของการพัฒนาสหกรณ์
ตัวชี้วัดที่ 3 : ทบทวนบทบาทหน้าที่โครงสร้างของหน่วยงานภาครัฐ และแนวทางการส่งเสริมสหกรณ์
แนวทางการพัฒนา
แนวทางที่ 1 : ศึกษาวิจัย และพัฒนาเพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน รวมถึงการวิเคราะห์ฉากทัศน์ ในอนาคตของสหกรณ์แต่ละประเภท ในด้านการบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจ การลงทุน เพื่อนำไปสู่ข้อเสนอการปรับปรุง ทบทวน โครงสร้างการสหกรณ์ในประเทศไทยที่เหมาะสม
แนวทางที่ 2 : สร้างความเข้มแข็งของชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับและสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย โดยการปรับปรุง ทบทวน โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ชุมนุมระดับจังหวัด/ระดับประเทศ สันนิบาตสหกรณ์ฯ เพื่อสนับสนุนส่งเสริมสหกรณ์
แนวทางที่ 3 : เสริมสร้างศักยภาพในการส่งเสริมและกำกับดูแลสหกรณ์ โดยการปรับปรุงโครงสร้าง และบทบาทหน้าที่ ของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมและทำหน้าที่ในการส่งเสริมสหกรณ์และ การกำกับดูแลสหกรณ์ ให้มีประสิทธิภาพ
แนวทางที่ 4 : ปรับปรุงแนวทางการส่งเสริม พัฒนาและกำกับสหกรณ์ โดยมุ่งเน้นที่ผลลัพธ์ (Outcome) และกำหนดเกณฑ์มาตรฐานของสหกรณ์แต่ละประเภท และส่งเสริมให้สหกรณ์ปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานนั้น

****

“สหกรณ์” (Cooperatives)
สหกรณ์คือ “องค์การ ของบรรดาบุคคล ซึ่ง รวมกลุ่มกันโดยสมัครใจในการ ดำเนินวิสาหกิจที่ พวก เขาเป็นเจ้าของร่วมกัน และควบคุมตาม หลักประชาธิปไตย เพื่อสนองความต้องการ (อันจำเป็น) และความหวัง ร่วมกันทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม”

สหกรณ์ออมทรัพย์ : สถาบันการเงินแบบหนึ่งที่มีสมาชิกเป็นบุคคลซึ่งมีอาชีพอย่างเดียวกันหรือที่อาศัยอยู่ในชุมชนเดียวกัน มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการออมทรัพย์ และให้กู้ยืมเมื่อเกิดความจำเป็นหรือเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์งอกเงยและได้รับการจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ สามารถกู้ยืมเงินได้เมื่อเกิดความจำเป็นตามหลักการช่วยตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ความเป็นมา สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งแรกในประเทศไทยจัดตั้งขึ้นในหมู่ ข้าราชการสหกรณ์และพนักงานธนาคารเพื่อการสหกรณ์ จดทะเบียนเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2492 คือ สหกรณ์ ข้าราชการสหกรณ์ จำกัดสินใช้ และได้แพร่ หลายไปในหน่วยงานของรัฐและเอกชนทั่วประเทศ ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์ในชุมชนแห่งแรก คือ สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนแม่มูล จำกัด จดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2522
วัตถุประสงค์ : เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ โดยการรับฝากเงินและให้ผลตอบแทน ในรูป ของดอกเบี้ยอัตราเดียวกับธนาคารพาณิชย์ และโดยการถือหุ้นหัก ณ ที่จ่าย เป็นรายเดือน แต่ไม่เกิน 1 ใน 5 ของหุ้นทั้งหมด เมื่อสิ้นปีทางบัญชีต้องจ่ายเงินปันผลค่าหุ้นให้แก่สมาชิกในอัตราที่กฎหมายกำหนด รวมทั้ง ให้บริการด้านเงินกู้แก่สมาชิกตามความจำเป็น

ประโยชน์ที่สมาชิกจะได้รับ : เป็นแหล่งเงินฝากและเงินกู้ของสมาชิก ทำให้สมาชิกรู้จักเก็บออมเงิน และไม่ ต้องไปกู้เงินนอกระบบ ทำให้ สถาบันครอบครัวมีความมั่นคงขึ้น

ความหมายของ “คุณค่าของสหกรณ์” (Cooperative Values)
"การที่สหกรณ์ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการช่วยเหลือตนเอง ความรับผิดชอบต่อตนเอง ความเป็นประชาธิปไตย ความเสมอภาค ความเที่ยงธรรม และมีความเป็นเอกภาพ และในขณะเดียวกัน สมาชิกสหกรณ์ก็มีความเชื่อมั่นในความสุจริต ความเปิดเผย ความรับผิดชอบต่อสังคม และความเอื้ออาทรต่อผู้อื่น โดยมีการปฏิบัติสืบทอดกันมาจากผู้ริเริ่มการสหกรณ์"

ความหมายของ “หลักการสหกรณ์”
หลักการสหกรณ์ คือ “แนวทางที่สหกรณ์ยึดถือปฏิบัติเพื่อให้คุณค่าของสหกรณ์เกิดผลเป็นรูปธรรม” ซึ่ง ประกอบด้วยหลักการที่สำคัญรวม 7 ประการ กล่าวคือ
หลักการที่ 1 : การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและเปิดกว้าง (Voluntary and Open Membership)
หลักการที่ 2 : การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย (Democratic Member Control)
หลักการที่ 3 : การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก (Member Economic Participation)
หลักการที่ 4 : การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ (Autonomy and Independence)
หลักการที่ 5 : การศึกษา ฝึกอบรม และสารสนเทศ (Education, Training and Information)
หลักการที่ 6 : การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (Cooperation among Cooperatives)
หลักการที่ 7 : การเอื้ออาทรต่อชุมชน (Concern for Community)

ความหมายของ “วิธีการสหกรณ์” (Cooperative Practices)
วิธีการสหกรณ์ คือ “การนำหลักการสหกรณ์ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และสังคมเพื่อประโยชน์ของมวลสมาชิกและ ชุมชน โดยไม่ละเลยหลักการธุรกิจที่ดี”

บทที่ 3
แผนยุทธศาตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2568–2570

วิสัยทัศน์ : สหกรณ์เข้มแข็งและเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก

พันธกิจ

(1) เสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพสูง มีความมั่นคงมีเสถียรภาพทางการเงิน และมีธรรมาภิบาลเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง และมีความยั่งยืน

(2) ยกระดับขีดความสามารถในการดำเนินกิจการสหกรณ์และการให้บริการสมาชิกด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

(3) พฒันาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และชุมชนให้มีความมั่นคงสามารถพึ่งพาตนเองได้ตลอดจนมีรายได้เพิ่มขึ้นและมีค่าใช้จ่ายลดลง

เป้าหมาย

(1) สหกรณ์มีความเข้มแข็ง

(2) สหกรณ์มีสมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น

(3) สหกรณ์นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินกิจการและให้บริการสมาชิกอย่างมีประสิทธิภาพ

(4) สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

(1) สหกรณ์มีความเข้มแข็งระดับชั้น 1 ตามเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์ เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2570

(2) สหกรณ์มีสมรรถนะสูง ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (Cooperative Quality Award : CQA) เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2570

(3) สหกรณ์นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินกิจการในทุกระบบงาน เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2570

(4) สมาชิกมีความพึงพอใจในการให้บริการของสหกรณ์ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2570

(5) สมาชิกมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของสหกรณ์ที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของสมาชิกมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2570

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินกิจการด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินกิจการของสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ รวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและสร้างความเชื่อมั่นต่อสหกรณ์

สรุปการดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานประจำปีบัญชี 2568
ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2568 – 2570

แผนยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนแผนงาน	ผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานปีบัญชี 2568						แผนการดำเนินการในปีบัญชี 2569			
			ดำเนินการสำเร็จ	ดำเนินการยังไม่สำเร็จ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	เว้นการดำเนินการ	งบประมาณปีบัญชี 2568	ใช้จริง	ดำเนินการต่อเนื่องจากปีบัญชี 2568	ดำเนินการเป็นประจำทุกปี	โครงการ/แผนงานเริ่มใหม่	งบประมาณปีบัญชี 2569
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	7	14	9	3	1	1	925,000.00	453,975.20	3	9	4	644,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินกิจการด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ	1	1	-	1	-	-	50,000.00	-	1	-	-	50,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินกิจการของสหกรณ์	6	4	3	-	1	-	460,000.00	410,750.00	-	-	3	420,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ รวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน	3	9	8	1	-	-	660,000.00	712,590.75	9	-	-	710,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์	3	4	4	-	-	-	-	-	2	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและสร้างความเชื่อมั่นต่อสหกรณ์	7	7	4	-	3	-	320,000.00	449,056.00	1	3	-	383,000.00
รวมผลการดำเนินการและงบประมาณทั้ง 6 ยุทธศาสตร์	27	39	28	5	5	1	2,415,000.00	2,026,371.95	16	12	7	2,207,000.00

บทที่ 4
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2569

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

เป้าหมาย : สหกรณ์มีความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม คณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการ มีความเป็นมืออาชีพในด้านการบริหารจัดการองค์กร เพื่อมุ่งไปสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง อำนวยประโยชน์ให้กับสมาชิกสหกรณ์ได้อย่างแท้จริง

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1: สหกรณ์ผ่านคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (CQA) ในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 2: ร้อยละของคณะกรรมการดำเนินการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรคณะกรรมการดำเนินการใหม่ หลักสูตรการเงินการบัญชีสหกรณ์ หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์เบื้องต้น แต่ละปีไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ตัวชี้วัดที่ 3: ร้อยละของจำนวนเจ้าหน้าที่สหกรณ์ผ่านการอบรมหลักสูตรการเงินการบัญชีสหกรณ์ หลักสูตรการให้บริการอย่างมืออาชีพหรือ หลักสูตรที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 4: ร้อยละของจำนวนของสมาชิกที่ใช้บริการแอพพลิเคชัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในปี 2570

แนวทางการพัฒนา

(1) พัฒนารูปแบบการบริหารสหกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานตามบริบทของสหกรณ์ ในด้านการบริหารจัดการองค์ความรู้ในองค์กร รวมถึงการปรับโครงสร้างให้มีความคลองตัวและยืดหยุน

(2) พัฒนาศักยภาพคณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการของสหกรณ์ให้มีทักษะด้านการบริหารจัดการ,ด้านเทคโนโลยีและมีความเป็นมืออาชีพในการดำเนินกิจการ

(3) พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการดำเนินกิจการและการให้บริการสมาชิก

(4) มีการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงและนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ

(1) โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ(CQA) เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

(2) โครงการพัฒนาสมรรถนะคณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการของสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ

(3) โครงการศึกษาดูงานจากสหกรณ์ชั้นนำ

(4) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสหกรณ์และให้บริการกับสมาชิก

(5) โครงการส่งเสริมการให้บริการสมาชิกด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

(6) โครงการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรม

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	งบประมาณ	ห้วงการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	มาตรการควบคุม
1.1	โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (CQA) เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง รายละเอียดโครงการ จัดตั้งคณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ จำนวน 5 คน โดยดำเนินการประชุมกำหนดแนวทางการพัฒนาและจัดทำคู่มือพัฒนาคุณภาพการจัดการสหกรณ์ อย่างน้อย 6 ครั้ง ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการพัฒนาคู่มือการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (CQA) เป้าหมาย : จัดทำคู่มือการพัฒนาคุณภาพการจัดการสหกรณ์ (CQA)	งบประมาณรายจ่ายประจำปี 34,000.- บาท	ต.ค.68 - ก.ค.69	คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับดูแล) คณะทำงาน CQA	รายงานความคืบหน้าของการจัดทำ/ร่างคู่มือ ตามห้วงเวลาที่กำหนด
1.2	**โครงการพัฒนาสมรรถนะคณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการของสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ** รายละเอียดโครงการ 1.2.1 จัดส่งคณะกรรมการดำเนินการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สำคัญต่อการบริหารงานสหกรณ์ (1) หลักสูตรคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ (กรรมการใหม่) (2) หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ (ขั้นพื้นฐาน) (3) หลักสูตรการเงินการบัญชีสหกรณ์และการบริหารสหกรณ์ ตัวชี้วัด : ร้อยละของคณะกรรมการดำเนินการที่ผ่านการอบรมตามข้อ 1.2.1 (อย่างน้อย 1 หลักสูตร) เป้าหมาย : คณะกรรมการดำเนินการต้องผ่านการอบรมหลักสูตรไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 1.2.2 จัดให้มีการบรรยายเรื่องหลักการ วิธีการ อุดมการณ์ และกระบวนการสหกรณ์ การเงินการบัญชีสหกรณ์ และการวิเคราะห์ทางการเงิน ตัวชี้วัด : จำนวนครั้งในการจัดอบรมบรรยายเรื่องหลักการ วิธีการ อุดมการณ์ และกระบวนการสหกรณ์ การเงินการบัญชีสหกรณ์ และการวิเคราะห์ทางการเงิน เป้าหมาย : มีการจัดอบรมบรรยายเรื่องหลักการ วิธีการ อุดมการณ์ และกระบวนการสหกรณ์ การเงินการบัญชีสหกรณ์ และการวิเคราะห์ทางการเงิน ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง 1.2.3 จัดให้คณะกรรมการดำเนินการได้เข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารสหกรณ์อย่างเหมาะสม ตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับ เช่น	ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ 200,000.- บาท	ต.ค.68 - ก.ค.69 ธ.ค.68 / มี.ค.69 ต.ค.68 - ก.ค.69	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ (กำกับดูแล) ฝ่ายจัดการ	รายงานการเข้ารับการอบรมในการประชุมคณะกรรมการประจำเดือน

	(1) หลักสูตรคณะกรรมการอำนวยการ (2) หลักสูตรกฎหมายเกี่ยวกับสหกรณ์ (3) หลักสูตรการบริหารหนี้สินหรือการติดตามหนี้สิน ตัวชี้วัด : จำนวนหลักสูตรที่มีคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ เข้ารับการอบรมหลักสูตรตามข้อ 1.2.3 – 1.2.5 เป้าหมาย : ส่งคณะกรรมการดำเนินการเข้ารับการอบรมหลักสูตร ตามข้อ 1.2.3 จำนวนไม่น้อยกว่า 3 หลักสูตร 1.2.4 จัดให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการ ได้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน เช่น (1) หลักสูตรการให้บริการสมาชิก (2) หลักสูตรกฎหมายเกี่ยวกับสหกรณ์ (3) หลักสูตรการบริหารหนี้สินหรือการติดตามหนี้สิน เป้าหมาย : ส่งเจ้าหน้าที่ เข้ารับการอบรมหลักสูตรตามข้อ 1.2.4 จำนวนไม่น้อยกว่า 3 หลักสูตร 1.2.5 จัดให้คณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการ ได้เข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตรเพิ่มพูนความรู้ด้านสหกรณ์ หรืออื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตามความเหมาะสม เป้าหมาย : ส่งกรรมการและเจ้าหน้าที่ เข้ารับการอบรมหลักสูตร ตามข้อ 1.2.5 จำนวนไม่น้อยกว่า 3 หลักสูตร		ต.ค.68 - ก.ค.69 ต.ค.68 - ก.ค.69		
1.3	**โครงการศึกษาดูงานจากสหกรณ์ชั้นนำ** <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดให้คณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่เดินทางไปศึกษาดูงานสหกรณ์ชั้นนำ จำนวน 1 แห่ง สอ.มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หรือ สอ.นสศ. ตัวชี้วัด : จำนวนสหกรณ์ที่คณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ เข้าศึกษาดูงาน เป้าหมาย : คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ได้เข้าศึกษาดูงานสหกรณ์ชั้นนำ จำนวน 1 แห่ง	ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ 50,000.- บาท	ม.ค.69	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์	รายงานกิจกรรมการศึกษาดูงาน ในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ และ บรรจุในรายงานกิจการประจำปี 2569
1.4	**โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสหกรณ์ และให้บริการกับสมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ</u> 1.4.1 งานติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV จำนวน 4 ตัว ตัวชี้วัด : จำนวนกล้องโทรทัศน์วงจรปิด ครอบคลุมทุกพื้นที่สำคัญ เป้าหมาย : สหกรณ์มีการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด ครอบคลุมทุกพื้นที่สำคัญ รวม 16 ตัว	ทุนเพื่อจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานสหกรณ์ 12,500.-บาท	ต.ค. - ธ.ค.68	คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานเสนอความต้องการจัดซื้อ ติดตั้ง และตรวจรับพัสดุ

	(กล้องเดิม 12 ตัว กล้องใหม่ 4 ตัว) 1.4.2 งานจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายพร้อมระบบปฏิบัติการ ตัวชี้วัด : เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายมีความทันสมัยพร้อมติดตั้งระบบระบบปฏิบัติการที่มีสิขสิทธิ์ถูกต้อง เป้าหมาย : สหกรณ์มีเครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่ายที่ทันสมัยมีระบบระบบปฏิบัติการที่มีสิขสิทธิ์ถูกต้อง จำนวน 1 ชุด	80,000.-บาท	ต.ค.68 - ก.พ.69	คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานเสนอความต้องการจัดซื้อ ติดตั้ง และ ตรวจรับพัสดุ
	1.4.3 จัดหาชุดโปรแกรมระบบปฏิบัติการ สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีสิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนคอมพิวเตอร์ภายในสหกรณ์ที่ติดตั้งระบบปฏิบัติการที่มีสิขสิทธิ์ถูกต้อง เป้าหมาย : สหกรณ์มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ติดตั้งชุดโปรแกรมระบบปฏิบัติการที่มีสิขสิทธิ์ถูกต้อง จำนวนร้อยละ 100	50,000.-บาท	ต.ค.68 - ก.พ.69	คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานเสนอความต้องการจัดซื้อ ติดตั้ง และ ตรวจรับพัสดุ
	1.4.4 จัดหาชุดโปรแกรมสำนักงาน สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีสิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ภายในสหกรณ์ที่ติดตั้งชุดโปรแกรมสำนักงานที่มีสิขสิทธิ์ถูกต้อง เป้าหมาย : สหกรณ์มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีการติดตั้งชุดโปรแกรมสำนักงานที่มีสิขสิทธิ์ถูกต้อง จำนวนร้อยละ 100	80,000.-บาท	ต.ค.68 - ก.พ.69	คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานเสนอความต้องการจัดซื้อ ติดตั้ง และ ตรวจรับพัสดุ
1.5	**โครงการส่งเสริมการให้บริการสมาชิกด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ** <u>รายละเอียดโครงการ</u> (1) จัดทำระบบการขอรับสวัสดิการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตัวชี้วัด : ร้อยละของความพึงพอใจของสมาชิกที่ขอรับสวัสดิการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป้าหมาย : สมาชิกมีความพึงพอใจใน การขอรับสวัสดิการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของผู้เข้าใช้บริการ	ทุนเพื่อจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานสหกรณ์ 50,000.-บาท	ต.ค.-ธ.ค.68	คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	พัฒนาโปรแกรมให้แล้วเสร็จและรายงานผลการพัฒนาโปรแกรม รายงานผลการประเมินการเข้าใช้บริการ
	(2) จัดทำระบบการจองคิวและการเข้าใช้บริการห้องตัดผม ตัวชี้วัด : ร้อยละของการเข้าใช้ระบบจองคิวผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป้าหมาย : ความสำเร็จในการจัดทำระบบจองคิวและเข้าใช้บริการห้องตัดผม และจำนวนผู้เข้าใช้บริการผ่านระบบ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของผู้ใช้บริการทั้งหมด		ม.ค.-ก.พ.69	คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	พัฒนาโปรแกรมให้แล้วเสร็จและรายงานผลการพัฒนาโปรแกรม รายงานผลการประเมินการเข้าใช้บริการ

1.6	**โครงการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง** <u>รายละเอียดโครงการ</u> (1) จัดให้คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรม หลักสูตรการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนของคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ที่จัดอบรมโดยกรมส่งเสริมสหกรณ์ หรือ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ หรือ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย หรือ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการจัดอบรมภายในโดยเชิญวิทยากร เป้าหมาย : คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ผ่านการอบรมหลักสูตรการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง เป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50	ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ 50,000.- บาท	ต.ค.68-ก.ค.69	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ (กำกับดูแล) คณะอนุกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	รายงานการเข้ารับการอบรมในคณะกรรมการดำเนินการ และ ที่ประชุมใหญ่สามัญ
	(2) ตรวจประเมินระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ตัวชี้วัด : ผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ ตามแบบประเมินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป้าหมาย : สหกรณ์มีผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ ตามแบบประเมินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ อยู่ในระดับชั้น “ดีมาก”		พ.ย.68, ก.พ.68 พ.ค.69, ส.ค.69 ต.ค.68 - ส.ค.69	คณะอนุกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	รายงานผลการประเมินตามวงรอบ 3 เดือน
	(3) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปีบัญชี 2570 ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปีบัญชี 2570 เป้าหมาย : คณะกรรมการดำเนินการอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปีบัญชี 2570 ภายใน สิงหาคม 2569			คณะอนุกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	รายงานผลความคืบหน้าการจัดทำแผน 70

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินกิจการด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ

เป้าหมาย : พัฒนาระบบขอมูลสารสนเทศและใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ เพื่อให้การบริหารจัดการของสหกรณ์มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : สหกรณ์มีระบบประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการในปี 2570 ไม่น้อยกว่า 6 ด้าน ประกอบด้วย

(1) อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน
(2) อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์
(3) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์
(4) อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร
(5) อัตราส่วนทุนหมุนเวียน
(6) อัตราส่วนลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด

แนวทางการพัฒนา

(1) พัฒนาและปรับเปลี่ยนกรอบความคิดและทัศนคติเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม แก่คณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการของสหกรณ์เพื่อให้มีความพร้อมและรองรับต่อการปรับเปลี่ยน เข้าสู่ระบบดิจิทัล

(2) พัฒนาระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างระบบสารสนเทศเพื่อการ จัดการ (MIS) สนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ

โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนสหกรณ์ด้วยข้อมูลสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินกิจการด้วยเทคโนโลยีและขอมูลสารสนเทศ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	งบประมาณ	ห้วงการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	มาตรการควบคุม
2	**โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนสหกรณ์ด้วยข้อมูลสารสนเทศ** <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดทำระบบประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการสหกรณ์ ตัวชี้วัด : ความสำเร็จในการจัดทำระบบการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการสหกรณ์ เป้าหมาย : มีระบบการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการสหกรณ์ ไม่น้อยกว่า 6 ด้าน ดังนี้ (1) อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (2) อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (3) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	ทุนเพื่อจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานสหกรณ์ 50,000.- บาท	ต.ค.68 - ก.ค.69	คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (กำกับดูแล) ฝ่ายจัดการ	รายงานความคืบหน้าการพัฒนาระบบประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการสหกรณ์

	(4) อัตราค่าใช่จ่ายดำเนินงานต่อกำไร (5) อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (6) อัตราส่วนลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด				

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินกิจการของสหกรณ์

เป้าหมาย : สร้างและพัฒนาสหกรณ์ให้มีทักษะองค์ความรูรอบดานที่จำเป็นตอการดำเนินกิจการสหกรณ์

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1 : สหกรณ์ผ่านคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ (CQA) ในปี 2570
ตัวชี้วัดที่ 2 : สหกรณ์มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 0.30 ในปี 2570
ตัวชี้วัดที่ 3 : สหกรณ์มีการเติบโตของผลประกอบการไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.80 ต่อปี

แนวทางการพัฒนา

(1) ยกระดับสหกรณ์ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงในการดำเนินกิจการ
(2) ขยายโอกาสในการเขาถึงบริการทางการเงิน โดยการสร้างเครือขายความร่วมมือกับสถาบันการเงิน และสหกรณ์ออมทรัพย์ และเครดิตยูเนี่ยน
(3) เสริมสร้างสภาพคล่องทางการเงินให้แก่สหกรณ์
(4) สร้างขีดความสามารถในการหารายได้รวมถึงการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการของสหกรณ์

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ

(1) โครงการส่งเสริมการออมให้แก่สมาชิก
(2) โครงการแปรสภาพหนี้สินหมุนเวียนเป็นหนี้สินระยะยาว
(3) โครงการลดค่าใช้จ่ายการดำเนินกิจการ
(4) โครงการพัฒนาขีดความสามารถด้านการลงทุน
(5) ส่งเสริมให้สมาชิกมีการกู้เงินระยะสั้น หรือระยะปานกลางให้มากขึ้น โดยอาจยกเลิกเงื่อนไข บางประการตามความเหมาะสม
(6) ลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่า
(7) จัดหาแหล่งเงินกู้ระยะยาว 5-10 ปี ตามกรอบวงเงินกู้ยืม และค้ำประกันที่ได้รับอนุมัติจาก ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี
(8) ลดการรับฝากเงินระยะสั้นจากสหกรณ์อื่น
(9) ลดจำนวนงวดการชำระหนี้ระยะยาวของสมาชิกให้ลดลงแบบค่อยเป็นค่อยไป จนใกล้เคียง หรือเท่ากับ 150 งวด
(10) กำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมสำหรับการกู้เงินของสมาชิกเข้าใหม่ โดยใช้ระยะเวลาการเป็นสมาชิก มาเป็นตัวกำหนดงวดชำระหนี้ หรือใช้วิธีอื่น ๆ เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการกู้เงินระยะปานกลางมากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินกิจการของสหกรณ์

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	งบประมาณ	ห้วงการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	มาตรการควบคุม
3.1	**โครงการส่งเสริมการออมให้แก่สมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ ปี 68</u> จัดให้สมาชิกเปิดบัญชีเงินฝากเนื่องในโอกาสสำคัญ (1) วันออมแห่งชาติ (2) วันสถาปนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด (3) วันประชุมใหญ่สามัญประจำปี “ปันผลออมสุข” <u>รายละเอียดโครงการ ปี 69</u> การให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ให้แก่สมาชิก - ส่งเสริมการออมเงินของสมาชิกกับสหกรณ์มากขึ้น - จัดอบรมหรือสัมมนาเกี่ยวกับความสำคัญของการออมเงิน - ให้ข้อมูลเกี่ยวกับประโยชน์ของการออมและวิธีการออมอย่างเหมาะสม ตัวชี้วัด : - ความสำเร็จในการจัดอบรมการให้ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักรู้ในการออมเงินอย่างมีวินัย เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในอนาคตให้แก่สมาชิก - จำนวนการเข้าใช้บริการฝากเงินของสมาชิกต่อเดือนต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 6 เดือน เป้าหมาย : - มีการจัดอบรมหรือการเข้าอมรมการให้ให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ในการออมเงินอย่างมีวินัย เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในอนาคต ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง - จำนวนการเข้าใช้บริการฝากเงินของสมาชิก ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อเดือน ต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 6 เดือน	ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ 10,000.- บาท	พ.ย.68-เม.ย.69	คณะอนุกรรมการเงินฝากและการลงทุน (กำกับดูแล) ฝ่ายจัดการ	รายงานสถิติการเข้าใช้บริการฝากเงินของสมาชิก
3.2	**แผนงานการแปรสภาพหนี้สินหมุนเวียนเป็นหนี้สินระยะยาว** <u>รายละเอียดโครงการ</u> โครงการปรับเปลี่ยน “เงินฝากจากสหกรณ์อื่น” เป็น “เงินกู้จากสหกรณ์อื่น” ตัวชี้วัด : การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนทุนหมุนเวียน (สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน) เป้าหมาย : อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 0.24 ภายใน 30 มิ.ย. 69	ไม่ใช้งบประมาณ	ก.ค.68 – มิ.ย.69	คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับดูแล) คณะอนุกรรมการเงินฝากและการลงทุน	รายงานการเปลี่ยนแปลงอัตราส่วนทุนหมุนเวียน พร้อมสถิติการเปลี่ยน แปลง ตลอดปี บัญชี 2569
3.3	**โครงการลดค่าใช้จ่ายการดำเนินกิจการของสหกรณ์** <u>รายละเอียดโครงการ</u> ปรับปรุง ระบบSolar Rooftop ขนาด 10 Kw	ทุนเพื่อจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานสหกรณ์	ต.ค.68-ม.ค.69	คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับดูแล)	รายงานการดำเนินการจัดหาและติดตั้ง

	ตัวชี้วัด : ร้อยละของค่าไฟฟ้าที่ลดลงเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยต่อเดือนก่อนการปรับปรุง เป้าหมาย : ค่าเฉลี่ยต่อเดือนของค่าไฟฟ้าลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับก่อนการปรับปรุง	90,000.- บาท		คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานสถิติค่าไฟฟ้า หลังการติดตั้ง
3.4	**โครงการพัฒนาขีดความสามารถด้านการลงทุน** <u>รายละเอียดโครงการ</u> (1) จัดการอบรมหรือเข้ารับการอบรม เรื่องการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน ให้กับคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่สหกรณ์ (2) เชิญผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในเรื่องการลงทุน (3) สหกรณ์พันธมิตรเข้าร่วมอบรม ตัวชี้วัด : ความสำเร็จในการจัดการอบรมหรือการเข้ารับการอบรม เรื่องการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน เป้าหมาย : มีการจัดการอบรมหรือการเข้ารับการอบรม เรื่องการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนรวมคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่	ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ 10,000.- บาท	ต.ค.68-ก.ค.69	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ คณะอนุกรรมการเงินฝากและการลงทุน	รายงานผลการเข้ารับการอบรม
3.5	**โครงการลดค่าใช้จ่ายการดำเนินกิจการ** <u>รายละเอียดโครงการ</u> (1) การลดค่าใช้จ่ายวัสดุสำนักงาน และวัสดุสิ้นเปลืองต่าง ๆ ตัวชี้วัด : ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน เป้าหมาย : ค่าใช้จ่ายลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 20 (2) กำหนดมาตรการประหยัดพลังงาน ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการปฏิบัติตามมาตรการการประหยัดพลังงานที่กำหนด เป้าหมาย : - มีการกำหนดมาตรการประหยัดพลังงานไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง - มีการปฏิบัติตามมาตรการ	ไม่ใช้งบประมาณ ทุนเพื่อจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานสหกรณ์ 10,000.- บาท	ก.ค.68 - มิ.ย.69 ต.ค.68 - ธ.ค.68	คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ	รายงานสถิติค่าใช้จ่ายวัสดุสำนักงาน และวัสดุสิ้นเปลือง รายงานการจัดทำมาตรการประหยัดพลังงาน รายงานผลการดำเนินการตามมาตรการ
3.6	**โครงการปรับปรุงสำนักงานสหกรณ์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการแก่สมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ</u> ปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในสำนักงาน ให้เหมาะสมแก่การให้บริการสมาชิก ตัวชี้วัด : ระดับความพึงพอใจของสมาชิกในการใช้บริการสำนักงานสหกรณ์ ด้านสถานที่ให้บริการ เป้าหมาย : สมาชิกมีความพึงพอใจในการใช้บริการสำนักงานสหกรณ์ ด้านสถานที่ให้บริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของผู้เข้าใช้บริการ	ทุนเพื่อจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานสหกรณ์ 300,000.- บาท	ม.ค. - มี.ค.69	คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ	รายงานการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รายงานความพึงพอใจในการเข้าใช้บริการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ รวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

เป้าหมาย : ยกระดับความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ภาคีสหกรณ์ เครือข่ายสหกรณ์ ตลอดจนภาครัฐและเอกชน เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : ร้อยละของการเข้าร่วมกิจกรรมของเครือข่ายสหกรณ์และภาคีสหกรณ์ในฐานะสมาชิกใน แต่ละปีไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

แนวทางการพัฒนา

(1) ยกระดับความสัมพันธ์ สร้างความรวมมือ ระหว่างสหกรณ์กับภาครัฐและภาคเอกชน

(2) ส่งเสริมการร่วมกิจกรรมกับเครือข่ายสหกรณ์พันธมิตรและภาคีสหกรณ์ตลอดจนภาครัฐและ ภาคเอกชน รวมทั้งมีการพบปะสหกรณ์อื่นๆ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีระหว่างสหกรณ์ พันธมิตร และภาคีสหกรณ์ รวมเป็นการสร้างสหกรณ์พันธมิตรเพิ่มมากขึ้น

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ

(1) โครงการบูรณาการความรวมมือเชื่อมโยงกับภาคีเครือขาย เพื่อพัฒนาสหกรณ์

(2) โครงการสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน

(3) โครงการเชื่อมสัมพันธ์เครือข่ายสหกรณ์พันธมิตร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ รวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	งบประมาณ	ห้วงการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	มาตรการควบคุม
4.1	**โครงการบูรณาการความร่วมมือเชื่อมโยงกับภาคีเครือข่าย เพื่อพัฒนาสหกรณ์** <u>รายละเอียดโครงการ</u> (1) คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยภาคีสหกรณ์บางเขนและเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์แจ้งวัฒนะ ตัวชี้วัด : ความสำเร็จในการส่งคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยภาคีสหกรณ์บางเขนและเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์แจ้งวัฒนะ เป้าหมาย : มีการส่งคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยภาคีสหกรณ์บางเขนและเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์แจ้งวัฒนะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนครั้งที่จัดกิจกรรม	ทุนสาธารณประโยชน์ 160,000.- บาท	ต.ค.68-ก.ค.69	คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ	รายงานการเข้าร่วมกิจกรรม
	(2) สนับสนุนการจัดตั้ง “เครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์ภายในกองบัญชาการกองทัพไทย”	ไม่ใช้งบประมาณ	ต.ค.68 - ก.ค.69	คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ)	รายงานผลการจัดตั้งเครือข่ายฯ

	ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการเข้าร่วมกิจกรรมสนับสนุนการจัดตั้ง “เครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์ภายในกองบัญชาการกองทัพไทย” เป้าหมาย : เข้าร่วมกิจกรรมสนับสนุนการจัดตั้ง “เครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์ภายในกองบัญชาการกองทัพไทย” ทุกครั้ง			ฝ่ายจัดการ	
4.2	**โครงการสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน** <u>รายละเอียดโครงการ</u> (1) สนับสนุนกิจกรรมวันคล้ายวันสถาปนา กรมการสื่อสารทหาร,สำนักแผนและอำนวยการสื่อสาร, ศูนย์การโทรคมนาคมทหาร, ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศทหาร, กองพันทหารสื่อสาร กองบัญชาการกองทัพไทย, กองพันปฏิบัติการสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ตัวชี้วัด : ความสำเร็จในการสนับสนุนกิจกรรมวันสถาปนากรมการสื่อสารทหาร และหน่วยขึ้นตรง เป้าหมาย : มีการสนับสนุนกิจกรรมวันสถาปนากรมการสื่อสารทหาร และหน่วยขึ้นตรง ทุกครั้ง	ทุนสาธารณประโยชน์ 550,000.- บาท	ก.ค.68 - มิ.ย.69	คณะกรรมการดำเนินการ	รายงานผลการสนับสนุนกิจกรรม
	(2) สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่กำลังพลของกรมการสื่อสารทหาร และหน่วยขึ้นตรง ตัวชี้วัด : ความสำเร็จในการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่กำลังพลของกรมการสื่อสารทหาร และหน่วยขึ้นตรง เป้าหมาย : ความสำเร็จในการสนับสนุนเงินช่วยเหลือแก่กำลังพลรวมถึงทหารกองประจำการของกรมการสื่อสารทหาร ที่ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ราชการ		ก.ค.68 - มิ.ย.69	คณะกรรมการดำเนินการ	รายงานผลการสนับสนุนกิจกรรม
	(3) สนับสนุนเงินช่วยเหลือแก่กำลังพลรวมถึงทหารกองประจำการของกรมการสื่อสารทหาร ที่ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ราชการ ตัวชี้วัด : มีการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่กำลังพลของกรมการสื่อสารทหาร และหน่วยขึ้นตรง ทุกครั้ง เป้าหมาย : มีการสนับสนุนเงินช่วยเหลือแก่กำลังพลรวมถึงทหารกองประจำการของกรมการสื่อสารทหาร ที่ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตในระหว่างปฏิบัติหน้าที่ทุกครั้ง		ก.ค.68 - มิ.ย.69	คณะกรรมการดำเนินการ	รายงานผลการสนับสนุนกิจกรรม
	(4) สนับสนุน/ช่วยเหลือ/ร่วมทำบุญ แก่หน่วยงานภายนอกตามความเหมาะสม ตัวชี้วัด : มีการสนับสนุนสนับสนุน/ช่วยเหลือ/ร่วมทำบุญ แก่หน่วยงานภายนอกตามความเหมาะสม		ก.ค.68 - มิ.ย.69	กรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ (ไม่เกิน 1,000 บาท)	รายงานผลการสนับสนุนกิจกรรม

	เป้าหมาย : สนับสนุนโรงเรียน และร่วมทำบุญ แก่หน่วยงานภายนอก (5) กำหนดหลักเกณฑ์ในการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ ตัวชี้วัด : มีหลักเกณฑ์ในการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ เป้าหมาย : ปรับปรุง/กำหนด หลักเกณฑ์ในการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ ภายใน ม.ค.69		ก.ค.68 - มิ.ย.69	กรรมการดำเนินการ คณะทำงานระเบียบ	รายงานผลการจัดทำหลักเกณฑ์ อนุมัติหลักเกณฑ์
4.3	**โครงการเชื่อมสัมพันธ์เครือข่ายสหกรณ์พันธมิตร** <u>รายละเอียดโครงการ</u> (1) ร่วมโครงการสัมมนาทางวิชาการคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และเข้าร่วมกิจกรรมอื่น ๆ ของเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์แจ้งวัฒนะ ตัวชี้วัด : ความสำเร็จในการเข้าร่วมโครงการสัมมนาทางวิชาการคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และเข้าร่วมกิจกรรมอื่น ๆ ของเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์แจ้งวัฒนะ เป้าหมาย : มีการเข้าร่วมโครงการสัมมนาทางวิชาการคณะกรรมการและฝ่ายจัดการและเข้าร่วมกิจกรรมอื่น ๆ ของเครือข่ายสหกรณ์ ออมทรัพย์แจ้งวัฒนะ ทุกครั้ง	ทุนสาธารณประโยชน์ รวมกับข้อ 4.1	ต.ค.68 - ก.ค.69	คณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ กรรมการและเลขานุการ	รายงานการเข้าร่วมกิจกรรม
	(2) ร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ และเข้าร่วมกิจกรรมอื่นๆ ของภาคีสหกรณ์บางเขน ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการและเข้าร่วมกิจกรรมอื่นๆ ของภาคีสหกรณ์บางเขน เป้าหมาย : มีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการและเข้าร่วมกิจกรรมอื่นๆ ของภาคีสหกรณ์บางเขนทุกครั้ง	ทุนสาธารณประโยชน์ รวมกับข้อ 4.1	ต.ค.68 - ก.ค.69	คณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ กรรมกาและเลขานุการ	รายงานการเข้าร่วมกิจกรรม
	(3) เข้าร่วมกิจกรรมของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย และกิจกรรมของสหกรณ์อื่นๆ ตามความเหมาะสม ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการเข้าร่วมกิจกรรมของสันนิบาตสหกรณ์แห่ง ประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย เป้าหมาย : มีการเข้าร่วมกิจกรรมของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย ทุกครั้ง	ทุนสาธารณประโยชน์ รวมกับข้อ 4.1	ต.ค.68 - ก.ค.69	คณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ กรรมกาและเลขานุการ	รายงานการเข้าร่วมกิจกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์

เป้าหมาย : สหกรณ์มีกระบวนการและกลไกที่มีประสิทธิภาพในการสร้างธรรมาภิบาลในระบบสหกรณ์ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไข้ข้อบกพร่องและการทุจริตในสหกรณ์

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1 : สหกรณ์มีการประเมินระบบควบคุมภายในไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง

ตัวชี้วัดที่ 2 : สหกรณ์มีผลการประเมินระบบควบคุมภายในอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” ภายในปี 2570

แนวทางการพัฒนา

(1) สนับสนุนการสรางวัฒนธรรมองค์กรที่เน้น เรื่องการบริหารจัดการที่ดีและธรรมาภิบาล ในสหกรณ์

(2) สร้างกลไกในการเฝ้าระวัง กำกับ ติดตาม การบริหารจัดการของสหกรณ์ และระบบควบคุม ภายใน เพื่อป้องกันข้อบกพร่องและทุจริตในสหกรณ์

(3) ทบทวน ปรับปรุง ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ เพื่อแก้ไข้ปัญหากรณีเกิดขอบกพรองหรือ ทุจริตให้ทันทวงที

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ

(1) โครงการเสริมสร้างศักยภาพธรรมาภิบาลสหกรณ์

(2) นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการตรวจสอบและป้องกันความผิดพลาด รวมถึงการทุจริต

(3) ทบทวนปรับปรุง ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ เพื่อแก้ไขปัญหา กรณีเกิดขอบกพรองหรือทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	งบประมาณ	ห้วงการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	มาตรการควบคุม
5.1	**โครงการเสริมสร้างศักยภาพธรรมาภิบาลสหกรณ์** <u>รายละเอียดโครงการ ปี 68</u> จัดทำกิจกรรมอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาล ตัวชี้วัด : - ความสำเร็จในการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาลภายในสหกรณ์ - มีช่องทางการร้องเรียนและเสนอแนะของสมาชิก เป้าหมาย : - การจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาลภายในสหกรณ์ - มีช่องทางการร้องเรียนและเสนอแนะของสมาชิก ไม่น้อยกว่า 3 ช่องทาง	ไม่ใช้งบประมาณ	ต.ค.68 - ก.ค.69	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ฝ่ายจัดการ	รายงานความสำเร็จในการจัดกิจกรรมและภาพการจัดกิจกรรม
5.2	**นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการตรวจสอบและป้องกันความผิดพลาด รวมถึงการทุจริต** <u>รายละเอียดโครงการ</u> (1) ใช้โปรแกรมตรวจสอบพฤติกรรมการใช้งานระบบ (2) ให้รายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการเพื่อทราบทุกเดือน	ไม่ใช้งบประมาณ	ต.ค.68 - ก.ค.69	อนุกรรมการความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ	มีแผนการตรวจสอบพฤติกรรม รายงานผลการตรวจสอบตามห้วงเวลา

	ตัวชี้วัด : จำนวนครั้งในการตรวจพบพฤติกรรมการกระทำหรือมีพฤติกรรมส่อไปในทางทุจริตจากการใช้โปรแกรมระบบสหกรณ์ เป้าหมาย : (1) สหกรณ์ปราศจากการใช้โปรแกรมระบบงานสหกรณ์ในการทำทุจริตโดยเจ้าหน้าที่ (2) มีการตรวจสอบพฤติกรรมการกระทำหรือมีพฤติกรรมส่อไปในทางทุจริตจากการใช้โปรแกรมระบบสหกรณ์ ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อสัปดาห์				
5.3	**ทบทวนปรับปรุง ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ เพื่อแก้ไขปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริต** <u>รายละเอียดกิจกรรม</u> ทบทวนปรับปรุง ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ เพื่อแก้ไขปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริต ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพิจารณาทบทวนปรับปรุง ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ของสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด เป้าหมาย : พิจารณาทบทวน ปรับปรุง แก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ เพื่อแก้ไขปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริต และนำเสนอคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด พิจารณาดำเนินการต่อไป ไม่น้อยกว่า 5 เรื่อง	ไม่ใช้งบประมาณ	ต.ค.68 - ก.ค.69	คณะกรรมการดำเนินการ คณะทำงานจัดทำข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์	รายงานผลการปรับปรุง การอนุมัติใช้ การเสนอนายทะเบียนสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและสร้างความเชื่อมั่นต่อสหกรณ์

เป้าหมาย : สมาชิกและครอบครัวมีความเป็นอยู่ที่ดี มีสถานภาพทางการเงินที่เพียงพอต่อการดำรงชีพและมีความเชื่อมั่นศรัทธาต่อหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1 : ร้อยละของความพึงพอใจของสมาชิกที่เข้ารับการอบรมอาชีพเสริม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
ตัวชี้วัดที่ 2 : ร้อยละของความเสร็จในการแก้ไขหนี้สินภายนอกให้กับสมาชิก มีสัดส่วนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80
ตัวชี้วัดที่ 3 : ร้อยละของความเชื่อมั่นศรัทธาต่อหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์ ของ สมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

แนวทางการพัฒนา

(1) สร้างขีดความสามารถในการหารายได้ของสมาชิก
(2) สหกรณ์พัฒนาต่อยอดองค์ความรู้และทักษะความเชี่ยวชาญในการประกอบอาชีพของสมาชิก การจัดสวัสดิการแก่สมาชิกที่เหมาะสม รวมถึงสนับสนุนการส่งเสริมการประกอบอาชีพให้สามารถพึ่งพาตัวเองได้
(3) สหกรณ์ช่วยเหลือสมาชิกในการแก้ไขปัญหาหนี้สิน
(4) ส่งเสริมการออมให้แก่สมาชิก

(5) ส่งเสริมให้สมาชิกมีการพัฒนาความรู้ด้านหลักการสหกรณ์ และด้านกิจการสหกรณ์ เพื่อให้ สมาชิกมีความเข้าใจต่อคุณค่าของสหกรณ์ตามหลักการสหกรณ์ รวมทั้งเพื่อให้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบการ ดำเนินงานและพัฒนาสหกรณ์

(6) ประชาสัมพันธ์ ข่าวสาร การดำเนินกิจการของสหกรณ์ เพื่อสร้างความเข้าใจแก่สมาชิกอย่างทั่วถึง

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่สำคัญ

(1) โครงการพัฒนาความรู้การวางแผนทางการเงินของสมาชิก

(2) โครงการอบรมอาชีพเสริมให้แก่สมาชิก

(3) โครงการลดค่าใช้จ่ายสมาชิก

(4) โครงการคลินิกแก้หนี้

(5) โครงการพบปะสมาชิก

(6) โครงการให้ความรู้ด้านสหกรณ์แก่กำลังพลบรรจุใหม่

(7) โครงการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์ให้กับสมาชิก

(8) ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานกิจกรรมสหกรณ์ และเผยแพร่ความรู้ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ ในทุกช่องทาง

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและสร้างความเชื่อมั่นต่อสหกรณ์

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	งบประมาณ	ห้วงการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	มาตรการควบคุม
6.1	**โครงการพัฒนาความรู้การวางแผนทางการเงินของสมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ</u> - จัดการอบรมให้ความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน (Money coach) ให้แก่สมาชิก - เชิญวิทยากร ผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ด้านการวางทางการเงินมาบรรยายให้ความรู้แก่สมาชิก ตัวชี้วัด : ร้อยละของความพึงพอใจของสมาชิกที่เข้ารับการอบรม เป้าหมาย : สมาชิกที่เข้ารับการอบรมมีความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ 10,000.- บาท	เม.ย.-พ.ค.69	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์	รายงานผลการจัดการอบรม
6.2	**โครงการลดค่าใช้จ่ายสมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดให้มีโครงการตัดผมฟรีสำหรับสมาชิกและครอบครัว ตัวชี้วัด : ร้อยละของความพึงพอใจของสมาชิกที่ใช้บริการตัดผมฟรีสำหรับสมาชิกและครอบครัวตัดผมฟรีสำหรับสมาชิกและครอบครัว เป้าหมาย : สมาชิกมีความพึงพอใจในการใช้บริการตัดผมฟรีสำหรับสมาชิกและครอบครัวไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ทุนสวัสดิการหรือการสงเคราะห์สมาชิก 350,000.- บาท	ก.ค.68 - มิ.ย.69	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ฝ่ายจัดการ	รายงานสถิติการใช้บริการห้องตัดผม และรายงานในกิจการประจำปี

6.3	**โครงการพบปะสมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ ปี 69</u> (1) จัดกิจกรรมพบปะสมาชิกในส่วนกลาง พื้นที่ กรมการสื่อสารทหาร (2) จัดกิจกรรมพบปะสมาชิกในส่วนกลางพื้นที่ กองบัญชาการกองทัพไทย (3) จัดกิจกรรมพบปะสมาชิกในส่วนภูมิภาค ปทท.1–5 และ สน.ปสอ.สส.ทหาร ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บำนาญ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตัวชี้วัด : ร้อยละของความพึงพอใจของสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรม เป้าหมาย : สมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ 20,000.- บาท	พ.ค. - มิ.ย. 69	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์	รายงานผลการดำเนินกิจกรรม รายงานผลความพึงพอใจ
6.4	**โครงการให้ความรู้ด้านสหกรณ์แก่กำลังพลบรรจุใหม่** <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่กำลังพลบรรจุใหม่ของกรมการสื่อสารทหาร ตัวชี้วัด : ร้อยละของผลการวัดความรู้ ความเข้าใจด้านสหกรณ์ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม เป้าหมาย : ผลการวัดความรู้ ความเข้าใจ ด้านสหกรณ์ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม โดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 60	ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ 3,000.- บาท	เม.ย.69	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์	รายงานผลการดำเนินกิจกรรม
6.5	**โครงการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับหลักการ วิธีการและอุดมการณ์สหกรณ์ให้กับสมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่สมาชิก เพื่อทราบถึง สิทธิและหน้าที่ของการเป็นสมาชิกสหกรณ์ ตัวชี้วัด : ร้อยละของผลการวัดความรู้ ความเข้าใจสิทธิและหน้าที่ของการเป็นสมาชิกสหกรณ์ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม เป้าหมาย : ผลการวัดความรู้ ความเข้าใจ สิทธิและหน้าที่ของการเป็นสมาชิกสหกรณ์ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม โดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 60		พ.ย.68 และ พ.ค.69	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์	รายงานผลการดำเนินกิจกรรม

บทที่ 5
แผนปฏิบัติการสหกรออมทรัพย์สื่อสารทหาร ประจำปี 2569

สรุปโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม

ผู้รับผิดชอบ	จำนวนยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนแผนงาน	หมายเหตุ
คณะกรรมการดำเนินการ	1	1	5	
คณะกรรมการอำนวยการ	1	1	-	
คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์	4	9	8	
คณะอนุกรรมการเงินฝากและการลงทุน	1	3	-	
คณะอนุกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	1	1	3	
คณะทำงานจัดทำข้อบังคับ ระเบียบหลักเกณฑ์	1	1	-	
คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	4	6	
ฝ่ายจัดการ	3	4	6	

แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569
ผู้รับผิดชอบ : คณะกรรมการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ข้อ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ มาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
4 ข้อ 4.2	**โครงการสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน** <u>รายละเอียดโครงการ</u>													
	(1) สนับสนุนกิจกรรมวันคล้ายวันสถาปนา กรมการสื่อสารทหาร,สำนักแผนและอำนวยการสื่อสาร, ศูนย์การโทรคมนาคมทหาร, ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศทหาร, กองพันทหารสื่อสาร กองบัญชาการกองทัพไทย, กองพันปฏิบัติการสงครามอิเล็กทรอนิกส์	√	√	√	√	√	√	√	√	√				คณะกรรมการดำเนินการ/รายงานผลการสนับสนุนกิจกรรม
	(2) สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่กำลังพลของกรมการสื่อสารทหาร และหน่วยขึ้นตรง	√	√	√	√	√	√	√	√	√				คณะกรรมการดำเนินการ/รายงานผลการสนับสนุนกิจกรรม
	(3) สนับสนุนเงินช่วยเหลือแก่กำลังพลรวมถึงทหารกองประจำการของกรมการสื่อสารทหาร ที่ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ราชการ	√	√	√	√	√	√	√	√	√				คณะกรรมการดำเนินการ/รายงานผลการสนับสนุนกิจกรรม
	(4) สนับสนุน/ช่วยเหลือ/ร่วมทำบุญ แก่หน่วยงานภายนอกตามความเหมาะสม	√	√	√	√	√	√	√	√	√				คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ (ไม่เกิน 1,000 บาท)/รายงานผลการสนับสนุนกิจกรรม
	(5) กำหนดหลักเกณฑ์ในการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์	√	√	√	√	√	√	√	√	√				คณะกรรมการดำเนินการ/รายงานผลการจัดทำหลักเกณฑ์

แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569
ผู้รับผิดชอบ : คณะกรรมการอำนวยการ

ยุทธศาสตร์ข้อ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบมาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
1 ข้อ 1.1	โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (CQA) เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดตั้งคณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ จำนวน 5 คน โดยดำเนินการประชุมกำหนดแนวทางการพัฒนาและจัดทำคู่มือพัฒนาคุณภาพการจัดการสหกรณ์ อย่างน้อย 6 ครั้ง	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) คณะทำงาน CQA/ รายงานความคืบหน้าของการจัดทำ/ร่างคู่มือตามห้วงเวลาที่กำหนด

แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569
ผู้รับผิดชอบ : คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์

ยุทธศาสตร์ข้อ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ/มาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
1 ข้อ 1.2	**โครงการพัฒนาสมรรถนะคณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการของสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ**													
	<u>รายละเอียดโครงการ</u>													
	1.2.1 จัดส่งคณะกรรมการดำเนินการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สำคัญต่อการบริหารงานสหกรณ์ (1) หลักสูตรคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ (กรรมการใหม่ (2) หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ (ขั้นพื้นฐาน) (3) หลักสูตรการเงินการบัญชีสหกรณ์และการบริหารสหกรณ์	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์/รายงานการเข้ารับการอบรม ในการประชุมคณะกรรมการประจำเดือน
	1.2.2 จัดให้มีการบรรยายเรื่องหลักการ วิธีการ อุดมการณ์ และกระบวนการสหกรณ์ การเงินการบัญชีสหกรณ์ และการวิเคราะห์ทางการเงิน			√			√							คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ/รายงานผลการจัดการอบรมในการประชุมประจำเดือน
	1.2.3 จัดให้คณะกรรมการดำเนินการได้เข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารสหกรณ์อย่างเหมาะสมตามบทบาทหน้าที่ ที่ได้รับ เช่น (1) หลักสูตรคณะกรรมการอำนวยการ (2) หลักสูตรกฎหมายเกี่ยวกับสหกรณ์ (3) หลักสูตรการบริหารหนี้สินหรือการติดตามหนี้สิน	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์/รายงานผลการการอบรมในการประชุมประจำเดือน
	1.2.4 จัดให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการได้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน เช่น (1) หลักสูตรการให้บริการสมาชิก (2) หลักสูตรกฎหมายเกี่ยวกับสหกรณ์ (3) หลักสูตรการบริหารหนี้สินหรือการติดตามหนี้สิน	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์/รายงานผลการการอบรมในการประชุมประจำเดือน

ยุทธศาสตร์ข้อ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบมาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
	1.2.5 จัดให้คณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการได้เข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตรเพิ่มพูนความรู้ด้านสหกรณ์ หรืออื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตามความเหมาะสม	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์/รายงานผลการการอบรมในการประชุมประจำเดือน
1 ข้อ 1.3	**โครงการศึกษาดูงานจากสหกรณ์ชั้นนำ** <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดให้คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ เดินทางไปศึกษาดูงานสหกรณ์ชั้นนำ จำนวน 1 แห่ง สอ.มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หรือ สอ.นสศ.													คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์/รายงานกิจกรรมการศึกษาดูงานในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการและ บรรจุในรายงานกิจการประจำปี 2569
4 ข้อ 4.3	**โครงการเชื่อมสัมพันธ์เครือข่ายสหกรณ์พันธมิตร** <u>รายละเอียดโครงการ</u>													
	(1) ร่วมโครงการสัมมนาทางวิชาการคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และเข้าร่วมกิจกรรมอื่น ๆ ของเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์แจ้งวัฒนะ	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการดำเนินการ (กำกับ) คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ กรรมกาและเลขานุการ/รายงานการเข้าร่วมกิจกรรม
	(2) ร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการและเข้าร่วมกิจกรรมอื่นๆ ของภาคีสหกรณ์บางเขน	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการดำเนินการ (กำกับ) คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ กรรมกาและเลขานุการ/รายงานการเข้าร่วมกิจกรรม
	(3) เข้าร่วมกิจกรรมของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย และกิจกรรมของสหกรณ์อื่นๆ ตามความเหมาะสม	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการดำเนินการ (กำกับ) คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ กรรมกาและเลขานุการ/รายงานการเข้าร่วมกิจกรรม

ยุทธศาสตร์ข้อ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบมาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
5 ข้อ 5.1	**โครงการเสริมสร้างศักยภาพธรรมาภิบาลสหกรณ์** <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดทำกิจกรรมอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาล	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ/รายงานความสำเร็จในการจัดกิจกรรมและภาพการจัดกิจกรรม
6 ข้อ 6.1	**โครงการพัฒนาความรู้การวางแผนทางการเงินของสมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ</u> - จัดการอบรมให้ความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน (Money coach) ให้แก่สมาชิก - เชิญวิทยากร ผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ด้านการวางทางการเงินมาบรรยายให้ความรู้แก่สมาชิก							√	√					คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์/รายงานผลการจัดการอบรม
6 ข้อ 6.2	**โครงการลดค่าใช้จ่ายสมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดให้มีโครงการตัดผมฟรีสำหรับสมาชิกและครอบครัว	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ/รายงานสถิติการใช้บริการห้องตัดผม และรายงานในกิจการประจำปี
6 ข้อ 6.3	**โครงการพบปะสมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ ปี 69</u> (1) จัดกิจกรรมพบปะสมาชิกในส่วนกลางพื้นที่ กรมการสื่อสารทหาร (2) จัดกิจกรรมพบปะสมาชิกในส่วนกลางพื้นที่ บก.ทท. (3) จัดกิจกรรมพบปะสมาชิกในส่วนภูมิภาค ปทท.1–5 และ สน.ปสอ.ฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บำนาญ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์								√	√				คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์/รายงานผลการดำเนินกิจกรรม รายงานผลความพึงพอใจ
6 ข้อ 6.4	**โครงการให้ความรู้ด้านสหกรณ์แก่กำลังพลบรรจุใหม่** <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่กำลังพลบรรจุใหม่ของกรมการสื่อสารทหาร							√						คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์/รายงานผลการดำเนินกิจกรรม
6 ข้อ 6.5	**โครงการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์ให้กับสมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ</u> จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่สมาชิก เพื่อทราบถึง สิทธิและหน้าที่ของการเป็นสมาชิกสหกรณ์		√						√					คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์/รายงานผลการดำเนินกิจกรรม

แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569
ผู้รับผิดชอบ : คณะอนุกรรมการเงินฝากและการลงทุน

ยุทธศาสตร์ข้อ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบมาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
3 ข้อ 3.1	**โครงการส่งเสริมการออมให้แก่สมาชิก** รายละเอียดโครงการ การให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ให้แก่สมาชิก - ส่งเสริมการออมเงินของสมาชิกกับสหกรณ์มากขึ้น - จัดอบรมหรือสัมมนาเกี่ยวกับความสำคัญของการออมเงิน - ให้ข้อมูลเกี่ยวกับประโยชน์ของการออมและวิธีการออมอย่างเหมาะสม		√	√	√	√	√	√						คณะอนุกรรมการเงินฝากและการลงทุน (กำกับ) ฝ่ายจัดการ/รายงานสถิติการเข้าใช้บริการฝากเงินของสมาชิก
3 ข้อ 3.2	**แผนงานการแปรสภาพหนี้สินหมุนเวียนเป็นหนี้สินระยะยาว** รายละเอียดโครงการ โครงการปรับเปลี่ยน “เงินฝากจากสหกรณ์อื่น” เป็น “เงินกู้จากสหกรณ์อื่น”	√	√	√	√	√	√	√	√	√				คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) คณะอนุกรรมการเงินฝากและการลงทุน/รายงานการเปลี่ยนแปลงอัตราส่วนทุนหมุนเวียนพร้อมสถิติการเปลี่ยนแปลงตลอดปีบัญชี 2569
3 ข้อ 3.4	**โครงการพัฒนาขีดความสามารถด้านการลงทุน** รายละเอียดโครงการ (1) จัดการอบรมหรือเข้ารับการอบรม เรื่องการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน ให้กับคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่สหกรณ์ (2) เชิญผู้ที่มีความรู้ความสามารถในเรื่องการลงทุน (3) สหกรณ์พันธมิตรเข้าร่วมอบรม	√	√	√	√	√	√	√	√	√				คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ (กำกับ) คณะอนุกรรมการเงินฝากและการลงทุน/รายงานผลการเข้ารับการอบรม

แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569

ผู้รับผิดชอบ : คณะอนุกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

ยุทธศาสตร์ข้อ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบมาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
1 ข้อ 1.6	**โครงการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง** <u>รายละเอียดโครงการ</u>													คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ (กำกับ) คณะอนุกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง/ รายงานการเข้ารับการอบรมในคณะกรรมการดำเนินการ และที่ประชุมใหญ่สามัญ
	(1) จัดให้คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรม หลักสูตรการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			
	(2) ตรวจประเมินระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์		√			√			√			√		คณะอนุกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง/ รายงานผลการประเมินตามวงรอบ 3 เดือน
	(3) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสาร ทหาร จำกัด ประจำปีบัญชี 2570	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√		คณะอนุกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง/ รายงานผลความคืบหน้าการจัดทำแผนปี 70

แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569
ผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานจัดทำข้อบังคับ ระเบียบหลักเกณฑ์

ยุทธศาสตร์ข้อ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบมาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
5 ข้อ 5.3	**ทบทวนปรับปรุง ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ เพื่อแก้ไขปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริต** <u>รายละเอียดกิจกรรม</u> ทบทวนปรับปรุง ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ เพื่อแก้ไขปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริต	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการดำเนินการ (กำกับ) คณะทำงานจัดทำข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์/รายงานผลการปรับปรุง การอนุมัติใช้การเสนอนายทะเบียน สหกรณ์

แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569
ผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ข้อ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบมาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
1 ข้อ 1.4	**โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ ในการบริหารจัดการสหกรณ์ และให้บริการกับสมาชิก**													
	<u>รายละเอียดโครงการ</u>													
	1.4.1 งานติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV จำนวน 4 ตัว	√	√	√										คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/รายงานเสนอความต้องการจัดซื้อ ติดตั้ง และ ตรวจรับพัสดุ
	1.4.2 งานจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายพร้อมระบบปฏิบัติการ	√	√	√	√	√								คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/รายงานเสนอความต้องการจัดซื้อ ติดตั้ง และ ตรวจรับพัสดุ
	1.4.3 จัดหาชุดโปรแกรมระบบปฏิบัติการ สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย	√	√	√	√	√								คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/รายงานเสนอความต้องการจัดซื้อ ติดตั้ง และ ตรวจรับพัสดุ
	1.4.4 จัดหาชุดโปรแกรมสำนักงาน สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย	√	√	√	√	√								คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/รายงานเสนอความต้องการจัดซื้อ ติดตั้ง และ ตรวจรับพัสดุ
1 ข้อ 1.5	**โครงการส่งเสริมการให้บริการสมาชิกด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ**													
	<u>รายละเอียดโครงการ</u>													
	(1) จัดทำระบบการขอรับสวัสดิการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	√	√	√										คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/พัฒนาโปรแกรมให้แล้วเสร็จและรายงานผลการพัฒนาโปรแกรม
	(2) จัดทำระบบการจองคิวและการเข้าใช้บริการห้องตัดผม				√	√								รายงานผลการประเมินการเข้าใช้บริการ

ยุทธศาสตร์ข้อ	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบมาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
2	**โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนสหกรณ์ด้วยข้อมูลสารสนเทศ** รายละเอียดโครงการ จัดทำระบบประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการสหกรณ์	√	√	√										คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (กำกับดูแล) ฝ่ายจัดการ/รายงานความคืบหน้าการพัฒนาระบบประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการสหกรณ์
3 ข้อ 3.3	**โครงการลดค่าใช้จ่ายการดำเนินกิจการของสหกรณ์** รายละเอียดโครงการ ปรับปรุง ระบบSolar Rooftop ขนาด 10 Kw	√	√	√	√									คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/รายงานการดำเนินการจัดหาและติดตั้ง รายงานสถิติค่าไฟฟ้าหลังการติดตั้ง

แผนปฏิบัติงานประจำปี 2569
ผู้รับผิดชอบ : ฝ่ายจัดการ

ยุทธศาสตร์	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ มาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
3 ข้อ 3.5	**โครงการลดค่าใช้จ่ายการดำเนินกิจการ** <u>รายละเอียดโครงการ</u>													คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ/รายงานสถิติค่าใช้จ่ายวัสดุสำนักงาน และวัสดุสิ้นเปลือง
	(1) การลดค่าใช้จ่ายวัสดุสำนักงาน และวัสดุสิ้นเปลืองต่าง ๆ	√	√	√	√	√	√	√	√	√				
	(2) กำหนดมาตรการประหยัดพลังงาน	√	√	√										คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ/รายงานการจัดทำมาตรการประหยัดพลังงาน, รายงานผลการดำเนินการตามมาตรการ
3 ข้อ 3.6	**โครงการปรับปรุงสำนักงานสหกรณ์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการแก่สมาชิก** <u>รายละเอียดโครงการ</u> ปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในสำนักงาน ให้เหมาะสมแก่การให้บริการสมาชิก				√	√	√							คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ/รายงานการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รายงานความพึงพอใจในการเข้าใช้บริการ
4 ข้อ 4.1	**โครงการบูรณาการความร่วมมือเชื่อมโยงกับภาคีเครือข่าย เพื่อพัฒนาสหกรณ์** <u>รายละเอียดโครงการ</u>													คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ/รายงาการเข้าร่วมกิจกรรม
	(1) คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยภาคีสหกรณ์บางเขนและเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์แจ้งวัฒนะ	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			
	(2) สนับสนุนการจัดตั้ง “เครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์ภายในกองบัญชาการกองทัพไทย”	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ/รายงานผลการจัดตั้งเครือข่ายฯ

ยุทธศาสตร์	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ มาตรการควบคุม
		ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
5 ข้อ 5.2	**นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการตรวจสอบและป้องกันความผิดพลาด รวมถึงการทุจริต** <u>รายละเอียดโครงการ</u> (1) ใช้โปรแกรมตรวจสอบพฤติกรรมการใช้งานระบบ	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			อนุกรรมการความเสี่ยง (กำกับ) ฝ่ายจัดการ/มีแผนการตรวจสอบพฤติกรรมรายงานผลการตรวจสอบตามห้วงเวลา
	(2) ให้รายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการเพื่อทราบทุกเดือน	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			

สรุปแผนการปฏิบัติงานประจำปีบัญชี 2569
ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สื่อสารทหาร จำกัด ประจำปี 2568 – 2570

แผนยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนแผนงาน	งบประมาณที่ใช้	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรม	6	14	644,000.-บาท	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินกิจการด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ	1	-	50,000.-บาท	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินกิจการของสหกรณ์	6	5	310,000.-บาท	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ รวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน	3	10	710,000.-บาท	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์	3	2	ไม่ใช้งบประมาณ	
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและสร้างความเชื่อมั่นต่อสหกรณ์	5	3	383,000.-บาท	
รวม	24	34	2,207,000.-บาท	

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม มีจำนวน 6 โครงการ 14 แผนงาน งบประมาณที่ใช้ 644,000.-บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.1. โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์(CQA) เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

1.2 โครงการพัฒนาสมรรถนะคณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการของสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ มีจำนวน 5 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.2.1 จัดส่งคณะกรรมการดำเนินการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สำคัญต่อการบริหารงานสหกรณ์

1.2.2 จัดให้มีการบรรยายเรื่องหลักการ วิธีการ อุดมการณ์ และกระบวนการสหกรณ์ การเงินการบัญชีสหกรณ์ และการวิเคราะห์ทางการเงิน

1.2.3 จัดให้คณะกรรมการดำเนินการได้เข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารสหกรณ์อย่างเหมาะสม ตามบทบาทหน้าที่ ที่ได้รับ

1.2.4 จัดให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการ ได้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

1.2.5 จัดให้คณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการ ได้เข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตรเพิ่มพูนความรู้

1.3 โครงการศึกษาดูงานจากสหกรณ์ชั้นนำ

1.4 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสหกรณ์ และให้บริการกับสมาชิก มีจำนวน 4 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.4.1 งานติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV จำนวน 4 ตัว

1.4.2 งานจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายพร้อมระบบปฏิบัติการ

1.4.3 จัดหาชุดโปรแกรมระบบปฏิบัติการ สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีสิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย

1.4.4 จัดหาชุดโปรแกรมสำนักงาน สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีสิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย

1.5 โครงการส่งเสริมการให้บริการสมาชิกด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีจำนวน 2 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.5.1 จัดทำระบบการขอรับสวัสดิการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

1.5.2 จัดทำระบบการจองคิวและการเข้าใช้บริการห้องตัดผม

1.6 โครงการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง จำนวน 2 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.6.1 จัดให้คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ เข้ารับการอบรม หลักสูตรการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

1.6.2 ตรวจประเมินระบบควบคุมภายในตามแบบ ประเมินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินกิจการด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ มีจำนวน 1 โครงการ งบประมาณที่ใช้ 50,000.-บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนสหกรณ์ด้วยข้อมูลสารสนเทศ (จัดทำระบบประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการสหกรณ์)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินกิจการของสหกรณ์ มีจำนวน 6 โครงการ จำนวน 5 แผนงาน งบประมาณที่ใช้ 310,000.-บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.1 โครงการส่งเสริมการออมให้แก่สมาชิก
(การให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ให้แก่สมาชิก ส่งเสริมการออมเงินของสมาชิกกับสหกรณ์มากขึ้น)

3.2 การแปรสภาพหนี้สินหมุนเวียนเป็นหนี้สินระยะยาว

3.3 โครงการลดค่าใช้จ่ายการดำเนินกิจการของสหกรณ์ (ปรับปรุง ระบบSolar Rooftop ขนาด 10 Kw)

3.4 โครงการพัฒนาขีดความสามารถด้านการลงทุน มีจำนวน 3 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.4.1 จัดการอบรมหรือเข้ารับการอบรม เรื่องการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน ให้กับคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่สหกรณ์

3.4.2 เชิญผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในเรื่องการลงทุน

3.4.3 เชิญสหกรณ์พันธมิตรเข้าร่วมอบรม

3.5 โครงการลดค่าใช้จ่ายการดำเนินกิจการ มีจำนวน 2 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.5.1 การลดค่าใช้จ่ายวัสดุสำนักงาน และวัสดุสิ้นเปลืองต่าง ๆ

3.5.2 กำหนดมาตรการประหยัดพลังงาน

3.6 โครงการปรับปรุงสำนักงานสหกรณ์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการแก่สมาชิก
(ปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในสำนักงาน ให้เหมาะสมแก่การให้บริการสมาชิก

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ รวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน มีจำนวน 3 โครงการ จำนวน 10 แผนงาน งบประมาณที่ใช้ 710,000.-บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

4.1 โครงการบูรณาการความร่วมมือเชื่อมโยงกับภาคีเครือข่าย เพื่อพัฒนาสหกรณ์ มีจำนวน 2 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

4.1.1 คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่เข้าร่วม กิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยภาคีสหกรณ์บางเขนและเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์แจ้งวัฒนะ

4.1.2 สนับสนุนการจัดตั้ง “เครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์ภายในกองบัญชาการกองทัพไทย”

4.2 โครงการสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน มีจำนวน 5 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

4.2.1 สนับสนุนกิจกรรมวันคล้ายวันสถาปนา กรมการสื่อสารทหาร,สำนักแผนและอำนวยการสื่อสาร, ศูนย์การโทรคมนาคมทหาร, ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศทหาร, กองพันทหารสื่อสาร กองบัญชาการกองทัพไทย, กองพันปฏิบัติการสงครามอิเล็กทรอนิกส์

4.2.2 สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่กำลังพลของกรมการสื่อสารทหาร และหน่วยขึ้นตรง

4.2.3 สนับสนุนเงินช่วยเหลือแก่กำลังพลรวมถึงทหารกองประจำการของกรมการสื่อสารทหาร ที่ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ราชการ

4.2.4 สนับสนุน/ช่วยเหลือ/ร่วมทำบุญ แก่หน่วยงานภายนอกตามความเหมาะสม

4.2.5 กำหนดหลักเกณฑ์ในการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์

4.3 โครงการเชื่อมสัมพันธ์เครือข่ายสหกรณ์พันธมิตร มีจำนวน 3 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

4.3.1 ร่วมโครงการสัมมนาทางวิชาการคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ และเข้าร่วมกิจกรรมอื่น ๆ ของเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์แจ้งวัฒนะ

4.3.2 ร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ และเข้าร่วมกิจกรรมอื่นๆ ของภาคีสหกรณ์บางเขน

4..3.3 เข้าร่วมกิจกรรมของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย และกิจกรรมของสหกรณ์อื่นๆ ตามความเหมาะสม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์ มีจำนวน 3 โครงการ จำนวน 2 แผนงาน ไม่ใช้งบประมาณ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

5.1 โครงการเสริมสร้างศักยภาพธรรมาภิบาลสหกรณ์

5.2 นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการตรวจสอบและป้องกันความผิดพลาด รวมถึงการทุจริต มีจำนวน 2 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

5.1.1 ใช้โปรแกรมตรวจสอบพฤติกรรมการใช้งานระบบ

5.1.2 ให้รายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการ เพื่อทราบทุกเดือน

5.3 ทบทวนปรับปรุง ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ เพื่อแก้ไขปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและสร้างความเชื่อมั่นต่อสหกรณ์ มีจำนวน 5 โครงการ จำนวน 3 แผนงาน งบประมาณที่ใช้ 383,000.-บาทโดยมีรายละเอียด ดังนี้

6.1 โครงการพัฒนาความรู้การวางแผนทางการเงินของสมาชิก มีจำนวน 2 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้
- 6.1.1 จัดการอบรมให้ความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน (Money coach) ให้แก่สมาชิก
- 6.1.2 เชิญวิทยากร ผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ด้านการวางทางการเงินมาบรรยายให้ความรู้แก่สมาชิก

6.2 โครงการลดค่าใช้จ่ายสมาชิก (จัดให้มีโครงการตัดผมฟรีสำหรับสมาชิกและครอบครัว)

6.3 โครงการพบปะสมาชิก มีจำนวน 3 แผนงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้
- 6.3.1 จัดกิจกรรมพบปะสมาชิกในส่วนกลางพื้นที่ กรมการสื่อสารทหาร
- 6.3.2 จัดกิจกรรมพบปะสมาชิกในส่วนกลางพื้นที่ กองบัญชาการกองทัพไทย
- 6.3.3 จัดกิจกรรมพบปะสมาชิกในส่วนภูมิภาค ปทท.1–5 และ สน.ปสอ.สส.ทหาร ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บำนาญ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

6.4 โครงการให้ความรู้ด้านสหกรณ์แก่กำลังพลบรรจุใหม่
(จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่กำลังพลบรรจุใหม่ของกรมการสื่อสารทหาร)

6.5 โครงการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์ให้กับสมาชิก
(จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่สมาชิก เพื่อทราบถึง สิทธิและหน้าที่ของการเป็นสมาชิกสหกรณ์)

แผนการปฏิบัติงานประจำปีบัญชี 2569 ที่ต้องเร่งดำเนินการเป็นลำดับแรก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม มีจำนวน 1 โครงการ (ใช้งบประมาณ 50,000.-บาท ทุนเพื่อจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานสหกรณ์) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการส่งเสริมการให้บริการสมาชิกด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการจัดทำระบบการขอรับสวัสดิการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นโครงการต่อเนื่องที่สำคัญเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของสหกรณ์ โดยมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ใช้งานง่าย ปลอดภัย และตอบโจทย์ความต้องการของสมาชิกอย่างเต็มที่ สมาชิกที่ปฏิบัติหน้าที่ในส่วนภูมิภาค รวมถึงสมาชิกบำนาญจะได้รับประโยชน์ ความสะดวกและประหยัดเวลาในการเดินทาง

ระยะเวลาในการดำเนินการ : ต.ค.-ธ.ค.68

ผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

มาตรการควบคุม : พัฒนาโปรแกรมให้แล้วเสร็จ และรายงานผลการพัฒนาโปรแกรม รายงานผลการประเมินการเข้าใช้บริการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินกิจการด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ มีจำนวน 1 โครงการ (งบประมาณที่ใช้ 50,000.-บาท) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนสหกรณ์ด้วยข้อมูลสารสนเทศ โดยการจัดทำระบบประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการสหกรณ์ เป็นโครงการต่อเนื่องที่สำคัญในการแสดงข้อมูลเพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์และ

ตัดสินใจของสหกรณ์ เพื่อช่วยให้สหกรณ์สามารถประเมินและบริหารความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที ทำให้สหกรณ์มีความมั่นคงและยั่งยืน

ระยะเวลาในการดำเนินการ : ม.ค. - มี.ค.69

ผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (กำกับดูแล) ฝ่ายจัดการ

มาตรการควบคุม : รายงานความคืบหน้าการพัฒนาระบบประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินกิจการของสหกรณ์ มีจำนวน 1 โครงการ (ใช้งบประมาณ 310,000.-บาท ทุนเพื่อจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานสหกรณ์) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการปรับปรุงสำนักงานสหกรณ์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการแก่สมาชิก โดยการปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในสำนักงาน ให้เหมาะสมแก่การให้บริการสมาชิก เป็นโครงการสำคัญที่มุ่งเน้นการพัฒนาและยกระดับคุณภาพของสถานที่ให้บริการที่มีมาตรฐานสูงสุด ตอบสนองความต้องการของสมาชิกในยุคปัจจุบัน และเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นผู้นำด้านบริการในสายงานนั้น ๆ

ระยะเวลาในการดำเนินการ : ม.ค. - มี.ค.69

ผู้รับผิดชอบ : คณะกรรมการอำนวยการ (กำกับ) ฝ่ายจัดการ

มาตรการควบคุม : รายงานการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รายงานความพึงพอใจในการเข้าใช้บริการ

โครงการนอกแผน : โครงการปรับโครงสร้างหนี้ให้กับสมาชิกสหกรณ์เป็นโครงการสำคัญที่มุ่งเน้นช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์ในการบริหารจัดการหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมความมั่นคงทางการเงินของสมาชิกและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์ และเป็นการช่วยเหลือให้สมาชิกสามารถบริหารจัดการหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถพัฒนาเศรษฐกิจในชุมชนได้ในระยะยาว

ระยะเวลาในการดำเนินการ : รอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณา

ผู้รับผิดชอบ : คณะอนุกรรมการเงินฝากและการลงทุน

มาตรการควบคุม : รายงานการดำเนินการ การขอปรับโครงสร้างหนี้ของสมาชิกสหกรณ์